CONSEIL NATIONAL DE RECHERCHES CANADA

ARCHIVÉ – Rapport annuel 2011-2012

Ce fichier PDF a été archivé dans le Web.

Contenu archivé

Information archivée dans le Web à des fins de consultation, de recherche ou de tenue de documents. Cette dernière n'a aucunement été modifiée ni mise à jour depuis sa date de mise en archive. Les pages archivées dans le Web ne sont pas assujetties aux normes qui s'appliquent aux sites Web du gouvernement du Canada. Conformément à la Politique de communication du gouvernement du Canada, vous pouvez obtenir cette information dans un autre format en communiquant avec nous à l'adresse : webcontent@nrc-cnrc.gc.ca.

Conseil national de recherches Canada

Rapport annuel 2011-2012

Conseil national de recherches Canada
National Research Council Canada

Canada

Table des matières

Commentaires et analyse des états financiers **1**

États financiers consolidés **21**

Rapport de l'auditeur indépendant 22
Déclaration de responsabilité de la direction 24
État consolidé de la situation financière 26
État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle 27
État consolidé de la variation de la dette nette ministérielle 29
État consolidé des flux de trésorerie 30
Notes complémentaires aux états financiers consolidés 31

Annexe à la Déclaration de responsabilité de la direction **53**

COMMENTAIRES ET ANALYSE DES ÉTATS FINANCIERS

INTRODUCTION

Les commentaires et l'analyse des états financiers (CAEF) qui suivent devraient être lus de concert avec les états financiers consolidés vérifiés et les notes complémentaires du Conseil national de recherches du Canada (CNRC) pour l'exercice financier ayant pris fin le 31 mars 2012.

La responsabilité de la préparation des CAEF incombe à la direction du CNRC. Ils ont été préparés conformément à l'Énoncé de pratiques recommandées dans le secteur public (PR-1).

Les CAEF ont pour but de mettre en évidence l'information et de fournir des explications qui permettent aux lecteurs de mieux saisir la situation financière et les résultats d'exploitation du CNRC, tout en démontrant sa responsabilité en ce qui a trait à la gestion de ses ressources. D'autres données de rendement sont publiées dans le Rapport ministériel sur le rendement du CNRC (RMR).

Les CAEF comprennent deux volets distincts : « Faits saillants » et « Discussion et analyse ». Tous les montants présentés dans ce document sont libellés en dollars canadiens, sauf indication contraire.

Note spéciale concernant les déclarations prospectives

Les mots « estimer », « fera », « avoir l'intention de », « devrait », « prévoir » ainsi que les expressions similaires sont utilisés dans le contexte des déclarations prospectives. Ces énoncés sont fondés sur les hypothèses et les attentes du CNRC, lesquelles s'appuient sur son expérience et sa perception des tendances et de la conjoncture. Même si le CNRC estime que les attentes exprimées dans ces déclarations prospectives sont raisonnables, elles pourraient ne pas se concrétiser et, par conséquent, les résultats réels du CNRC pourraient être substantiellement différents des attentes exprimées dans les présents CAEF. Plus particulièrement, les facteurs de risque décrits à la section *Risques et incertitudes* du présent rapport pourraient faire en sorte que les résultats réels ou les événements soient considérablement différents de ceux envisagés dans les déclarations prospectives.

Aperçu

CNRC a été créé en vertu de la *Loi sur le Conseil national de recherches*. La mission du CNRC est de collaborer avec les clients et les partenaires afin de mener des recherches stratégiques, offrir des services scientifiques et techniques pour la mise au point et le déploiement de solutions qui répondent aux besoins actuels et futurs des entreprises et de la société canadienne.

Le budget du CNRC est alloué par les crédits approuvés par le parlement et quelques-unes des activités du CNRC sont financées par les recettes générées par des parties externes. Le CNRC a séparé les crédits votés pour les dépenses d'exploitation, les dépenses en immobilisations et les subventions et contributions, ainsi que l'autorité légale pour les dépenses des revenus (en vertu de l'alinéa 5(1)e de la *Loi sur le Conseil national de recherches*), contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés, des dépenses produit de la cession des actifs excédentaires de la Couronne, les frais d'agence de recouvrement et les pertes de taux de change.

Les crédits consentis au CNRC ne correspondent pas à l'information financière selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public puisque les crédits sont principalement basés sur les principes de comptabilité de caisse. Par conséquent, les éléments comptabilisés dans l'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la situation financière ne sont pas nécessairement les mêmes que ceux pourvus par les crédits parlementaires. La Note 3 des états financiers consolidés présente un rapprochement entre les méthodes de présentation des rapports financiers.

Entité comptable

Ces états financiers consolidés comprennent la partie des comptes de la Société du Télescope Canada-France-Hawaii (TCFH). En 2011-12, le CNRC a déterminé que sa relation avec le TCFH constituait un partenariat gouvernemental à des fins comptables et devait être consolidé par intégration proportionnelle dans les états financiers du CNRC, tel que décrit aux Notes 2b et 4b des états financiers consolidés.

Redressement des chiffres de 2010-11

Au cours de 2011-12, des modifications ont été faites à la Norme comptable 1.2 du Conseil du Trésor - États financiers des ministères et des organismes. Cette norme est la principale source d'orientation comptable utilisée par les ministères du gouvernement du Canada et organismes fédéraux lors de la préparation des états financiers ministériels. Les changements notables dans le cadre de la nouvelle norme comprennent le financement du gouvernement et la présentation des transferts qui sont désormais montrés dans l'état des résultats et de la situation financière nette ministérielle, qui inclut désormais également une colonne «Résultats escomptés» qui est utilisée comme élément de comparaison. L'état consolidé de la situation financière a également été modifié et présente maintenant la dette nette ministérielle. L'état de l'avoir a été retiré et un état de la variation de la dette nette ministérielle a été ajouté. Pour se conformer à la nouvelle norme, certains chiffres comparatifs de 2010-11 ont été redressés tel que détaillé dans la Note 4 des états financiers consolidés du CNRC. Les écarts décrits dans le présent document se réfèrent aux chiffres redressés.

Les chiffres de 2010-11 ont également étés ajustés considérant la portion des comptes du TCFH, tel que décrit précédemment dans ce document.

FAITS SAILLANTS 2011-12

État consolidé de la situation financière

La situation financière du CNRC, tel qu'indiqué à la ligne de la Situation financière nette ministérielle, s'est améliorée, passant de 514,8 millions de dollars au 31 mars, 2011, à 525,2 millions de dollars au 31 mars, 2012. Le total des passifs nets du CNRC au 31 mars 2012 a été de 267,1 millions de dollars en 2012, soit une diminution de 44 millions de dollars par rapport à 2011, tandis que les actifs financiers nets ont totalisé 216,3 millions de dollars, soit une diminution de 9,2 millions de dollars par rapport à 2011. Une diminution des immobilisations corporelles est la principale cause de la diminution de 24,4 millions de dollars en actifs non financiers au 31 mars 2012.

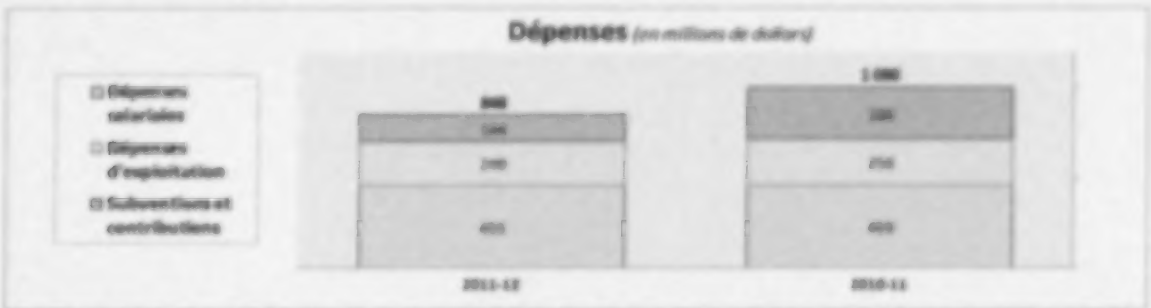
La dette nette ministérielle du CNRC représente : 1) le total des passifs nets, moins le total des actifs financiers nets, 2) une mesure du revenu futur requise pour payer les transactions et les événements passés. Il a diminué de 34,8 millions de dollars, passant de 85,6 millions de dollars en 2010-11 à 50,8 millions de dollars en 2011-12.

Une explication de l'analyse des soldes de passifs et d'actifs se trouve dans la section *Variance et analyse des tendances*.

État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle

Le coût net des activités poursuivies du CNRC en 2011-12 était de 676,7 millions de dollars, une diminution significative du 832,0 millions de dollars en 2010-11. Alors que les recettes ont légèrement augmenté de 2,8 millions de dollars pour atteindre 170,9 millions de dollars, les dépenses ont diminué de 152,4 millions de dollars pour atteindre 847,6 millions de dollars. Les subventions et contributions passées en dépenses ont diminué de 141,7 millions de dollars, principalement lié à l'assistance en recherche industrielle fournie par le CNRC. Le 10,4 millions de dollars d'excédent d'exploitation du CNRC après le financement du gouvernement et les transferts (excédent de 25,6 millions de dollars en 2010-11) a entraîné une augmentation de la Situation financière nette ministérielle passant de 514,8 millions de dollars à 525,2 millions de dollars.

Le tableau suivant illustre les dépenses totales du CNRC classées par dépense importante au cours des deux derniers exercices:



Pour plus de détails et une analyse des montants des recettes, des dépenses et des variances, reportez-vous à la section *Variance et analyse des tendances* ci-dessous.

État consolidé des flux de trésorerie

L'encaisse nette fournie par le gouvernement du Canada en 2011-12 était de 657,9 millions de dollars (825,1 millions de dollars en 2010-11). L'encaisse utilisée pour les activités d'exploitation a diminué de 149,8 millions de dollars et il y eu une diminution de 17,8 millions de dollars pour l'encaisse utilisée par les activités d'investissement en immobilisations.

Crédits parlementaires

Les crédits parlementaires sont basés sur les principes comptables d'une comptabilité de caisse. Ils sont présentés à la Note 3 des états financiers consolidés du CNRC.

Le graphique ci-dessous illustre l'évolution des crédits parlementaires disponibles du CNRC au cours des trois derniers exercices, y compris le budget principal des dépenses, les budgets supplémentaires des dépenses, les transferts, les rajustements et mandats. Les montants législatifs (dépenses de revenus conformément au paragraphe 5(1) e de la *Loi sur le Conseil national de recherches*, les contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés, les dépenses des produits de la cession d'actifs excédentaires de la Couronne, les frais d'agence de recouvrement et les pertes de change) sont présentés dans les "Dépenses réelles par source".

a) Crédits parlementaires totaux : les crédits parlementaires accordés au CNRC sont de trois natures : crédit 50 – dépenses d'exploitation, crédit 45 – dépenses en capital et crédit 70 – subventions et contributions.

b) Total des crédits parlementaires utilisés : le total des crédits parlementaires utilisés durant l'exercice (voir Note 3 des états financiers consolidés du CNRC) incluant les crédits votés et autres autorités législatives.

c) Total du financement utilisé : tous les crédits ainsi que l'utilisation des fonds provenant d'autres ministères et organismes gouvernementaux.

Les crédits disponibles ont diminués de 162,7 millions de dollars en 2011-12, passant de 776,0 millions de dollars en 2010-11 à 613,3 millions de dollars, dû à l'élimination graduelle du financement reçu en vertu du Plan d'action économique du Canada (PAEC). Les crédits disponibles en 2009-10 et en 2010-11 sont considérablement plus élevés que ceux disponibles en 2011-12, reflétant le financement obtenu en vertu du PAEC.

L'utilisation réelle, par le CNRC, des fonds appliqués aux crédits parlementaires votés ont totalisé 587,5 millions de dollars. De plus, le CNRC avait 60,8 millions de dollars provenant d'autres autorités législatives et 135,4 millions de dollars de dépenses financées par les recettes.

Recentrage du CNRC

Le CNRC s'oriente plus vers le soutien des entreprises canadiennes, pour les aider à développer des produits et services novateurs. Le CNRC croit que ce changement fera de l'organisation un partenaire beaucoup plus attrayant et utile à l'industrie, et lui permettra d'apporter une plus grande contribution à l'innovation au Canada.

Tel qu'indiqué dans le budget fédéral de 2012, le CNRC renforcera ses modèles d'affaires axés sur le marché pour comprendre et résoudre les problèmes réels de l'industrie en temps opportun, tel l'augmentation des capacités d'innovation, la réduction des risques dans les premiers stades du développement technologique, et faciliter le développement et le déploiement de produits novateurs, de processus et de services pour les marchés ciblés.

Une grande partie de 2011-12 a porté sur la définition, la planification et l'établissement des fondations pour la nouvelle structure organisationnelle du CNRC. Le CNRC passe d'une approche axée sur la poussée technologique à une qui est beaucoup plus commerciale, concentrée sur des résultats d'innovation axés sur le marché et les avantages pour le Canada. La valeur à l'industrie sera augmentée par une forte gestion d'entreprise, un système financier efficace, et un accent accru sur les besoins des clients de l'industrie.

Le CNRC a aussi revisité sa vision et sa mission. Une fois pleinement en vigueur, la vision du CNRC est d'être l'organisation de recherche et de développement technologique la plus efficace à l'échelle mondiale afin de favoriser la prospérité durable du Canada. En collaboration avec ses clients et partenaires, la mission du CNRC est de se concentrer sur des recherches stratégiques et offrir des services scientifiques et techniques pour la mise au point et le déploiement de solutions qui répondent aux besoins actuels et futurs des entreprises et de la société canadienne.

Ceux accorde une importance accrue aux orientations stratégiques et de marché à la recherche, au développement technologique et à l'innovation que le CNRC fait avec l'industrie et le secteur public, de créer une plus grande excellence à court terme et de contribuer à la prospérité durable au Canada à long terme.

DISCUSSION ET ANALYSE

Incertitudes

Le CNRC finance la majorité de ses dépenses salariales, d'exploitation et d'immobilisations corporelles au moyen de ses crédits parlementaires. La portion autre que salariale de ses crédits est fixe et n'est aucunement indexée. En conséquence, le pouvoir d'achat réel du CNRC ne cesse de diminuer. De plus, si l'on fait exception des fonds reçus en 2009-10 et 2010-11 dans le cadre du Plan d'action économique du Canada, les crédits parlementaires du CNRC ont diminué annuellement depuis 2006-07.

Le CNRC est propriétaire et gestionnaire d'un parc immobilier comptant 162 bâtiments et installations à vocation spécialisée d'une superficie totale approximative de 556 300 mètres carrés répartis un peu partout au Canada. Il est aussi propriétaire de matériel et d'un parc informatique (excluant les immobilisations du TCPTH) ayant un coût de 507,7 millions de dollars et dont la valeur comptable nette se situe à 175,8 millions de dollars (coût de 615,1 millions de dollars et valeur comptable nette de 198,2 millions de dollars en 2010-11). La capacité du CNRC de financer la mise à niveau de ces éléments d'actif ou de les remplacer en utilisant ses crédits est limitée. Cependant, par l'entremise de son plan d'investissement quinquennal, le CNRC investit des fonds pour maintenir l'état existant de ses immeubles et ses laboratoires.

Financement temporaire : Pour certaines nouvelles initiatives, il est la pratique du gouvernement de financer sur une base temporaire seulement. Plutôt que d'accorder une augmentation permanente de ses crédits, le gouvernement peut octroyer des fonds destinés à certaines initiatives pour une période donnée, avec possibilité d'un renouvellement conditionnel. Le renouvellement des programmes est conditionnel à plusieurs facteurs dont : l'atteinte des objectifs visés, la concordance des priorités et la disponibilité des montants requis.

Même si leur financement n'est pas nécessairement garanti sur une base continue, les nouvelles initiatives approuvées par le gouvernement exigent souvent du CNRC qu'il prenne des engagements permanents au titre, notamment, de l'acquisition de nouvelles installations et des salaires du nouveau personnel. Il peut y avoir les intervenants qui appuient ces nouvelles initiatives et qui, parfois, y investissent des fonds publics, s'attendent également à ce qu'elles soient maintenues au-delà de la période de financement donnée. Cette situation ajoute à la complexité des activités de planification et d'élaboration des budgets et à celle du fonctionnement de l'organisation.

Actuellement, le CNRC finance de nombreuses initiatives sur une base temporaire, y compris les exemples suivants :

- Programme pilote d'adoption de la technologie numérique (PPATN). PPATN, administré par le PARI-CNRC, représente un investissement important dans l'économie canadienne dans le but d'augmenter la croissance de la productivité des petites et moyennes entreprises (PME) au Canada dans tous les secteurs par le biais l'adoption de technologies numériques. Le PARI-CNRC a reçu du financement de 26 millions de dollars et 29 millions de dollars pour 2012-13 et 2013-14, respectivement.

- TRIUMF : L'accord de contribution actuel avec TRIUMF (Laboratoire national canadien pour la recherche en physique nucléaire et en physique des particules) expire à la fin de l'exercice 2014-2015 et procurera un financement de 133 millions de dollars au cours des trois prochains exercices. Depuis 1979, le CNRC participe à la gestion de ce laboratoire et a versé plus de 1 milliard de dollars en crédits à TRIUMF, dont 44 millions de dollars en 2011-12.

- Initiatives de R&D en génomique : Les initiatives de R&D en génomique (IRDG) sont un programme fédéral qui a pour but de coordonner les activités de recherche et développement au sein de six ministères et organismes fédéraux à l'appui de leurs mandats, des objectifs en matière de politiques publiques et des principaux intérêts dans le domaine de la santé humaine, de l'agriculture et de la salubrité des aliments, de l'environnement et de la gestion des ressources naturelles. Le CNRC reçoit un financement de 8,8 millions de dollars au cours de chacun des exercices de 2012-13 et 2013-14 pour cette initiative.

Opérations de change : Dans le cadre de son fonctionnement normal, le CNRC fait certains achats en devises étrangères, ce qui expose le CNRC à un élément de risque en raison des fluctuations des taux de change. En 2011-12, le CNRC a acheté 48 millions de dollars canadiens en biens et de services en devises étrangères (43.1 millions de dollars canadiens en 2010-11). 84% de ses achats réglés en monnaies étrangères sont en dollars américains (84% en 2010-11). Au cours de 2011-12, il a coûté au CNRC, en moyenne 0.998 $ dollar canadien pour acheter 1 $ US (1.014 $ en 2010-11). De plus, en 2011-12, le CNRC a encaissé l'équivalent de 26.3 millions de dollars canadiens en devises étrangères, dont 26.7 millions de dollars (98%) ont été reçus en dollars américains, comparativement à 37.3 millions de dollars sur 38 millions de dollars (98%) reçus en 2010-11. Ces sommes excluent tous montants versés au TCPS.

Revenus : Les activités du CNRC génèrent des revenus qui peuvent être réinvestis dans ses activités. Le CNRC a augmenté ses revenus versant de sources extérieures au cours des dernières années. La perte des subsides, des dépenses d'exploitation et des dépenses en capital du CNRC financée à même ses revenus externes a atteint 21% en 2011-12.

Le Centre de technologie des transports de surface (CTTS-CNRC) et le Centre d'hydraulique canadien (CHC-CNRC) comptent principalement sur des sources externes de revenus pour financer leurs activités. Par ailleurs, l'institut le plus important du CNRC, l'Institut de recherche aérospatiale du CNRC (IRA-CNRC), dépend de revenus de sources extérieures pour financer 57 % de ses activités. Tout ralentissement marqué des activités des entreprises ou des partenaires gouvernementaux avec qui ces groupes font affaire pourrait avoir des répercussions importantes sur la capacité du CNRC à maintenir ses activités aux niveaux actuels.

Dans le cadre de sa stratégie organisationnelle, le CNRC cherche à accroître davantage ses revenus externes au cours des années à venir.

Services partagés Canada

Le 15 novembre 2011, le CNRC a transféré la responsabilité de l'achat des services de courriels, de centres de données et du réseau ainsi que l'achat de soutien à Services partagés Canada (SPC), conformément au décret décrit dans la Note 18 des états financiers consolidés du CNRC. Un passif net de 2 millions de dollars a été transféré à SPC et ce passif n'est pas inclus dans l'État consolidé de la situation financière du CNRC. Le CNRC a continué d'administrer les activités transférées au nom de SPC pour le reste de l'exercice. Au cours de la période de transition, 6.7 millions de dollars de dépenses ont été engagés au nom de SPC, montants qui ont été transférés à SPC en fin d'exercice. Ces dépenses sont incluses dans l'État consolidé des résultats et de la situation financière nette consolidée du CNRC tel qu'indiqué dans la Note 18a (Services communs fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes).

Variance et analyse des tendances

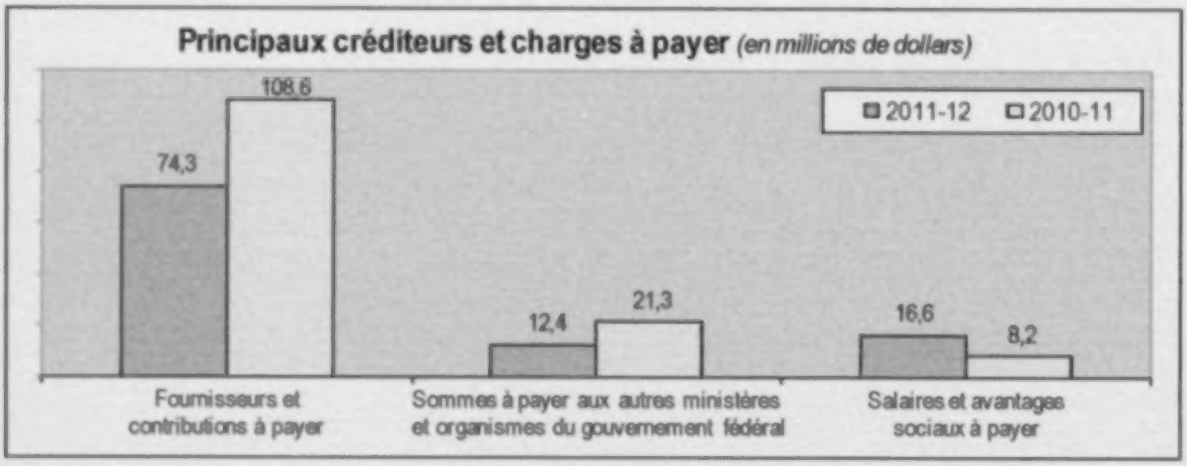
L'analyse financière qui suit donne la signification de certains éléments des états financiers consolidés, des écarts importants et des tendances financières.

Passifs

Le total des passifs nets du CNRC diminue de 20.7 millions de dollars au 31 mars 2012, constitué de 250.2 millions de dollars de passifs bruts, dont 2.1 millions de dollars sont des comptes créditeurs et charges à payer détenus pour le compte du gouvernement. Les passifs nets ont diminué de 44.3 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent (211.1 millions de dollars en 2010-11). Les passifs bruts du CNRC se composent comme suit :

Créditeurs et charges à payer : Les créditeurs et charges à payer du CNRC s'élèvent au 31 mars 2012 à 134.9 millions de dollars (139.4 millions de dollars au 31 mars 2011). Cette diminution de 34.5 millions de dollars est imputable à une diminution de 34.2 millions de dollars des créditeurs dus aux fournisseurs et aux destinataires de contributions ainsi qu'une diminution de 6.8 millions de dollars des montants à payer

aux autres ministères, partiellement compensée par une augmentation de 8,3 millions de dollars en salaires et avantages sociaux à payer. Les principales catégories de créditeurs et de charges à payer sont identifiées dans la Note 5 des états financiers consolidés. Le schéma ci-dessous présente les trois principales catégories de créditeurs et de charges à payer.

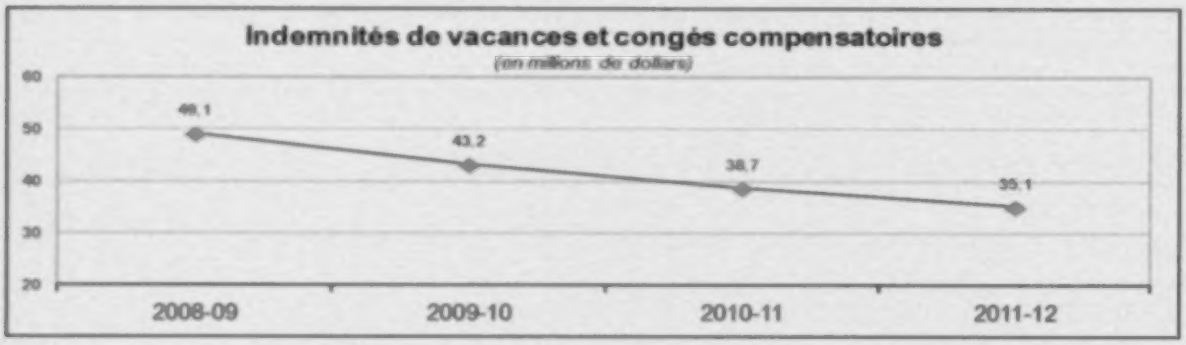


La diminution de 34,3 millions de dollars des créditeurs dus aux fournisseurs et aux bénéficiaires de contributions est principalement attribuable à une diminution de la quantité des achats vers la fin de l'exercice par rapport à l'année précédente. La diminution de 8,9 millions de dollars des créditeurs dus aux autres ministères et organismes fédéraux est imputable à une réduction de la somme due au Conseil du Trésor par le CNRC liée aux régimes d'avantages sociaux (RAS).

La hausse de 8,4 millions de dollars en salaires à payer et avantages sociaux des employés résulte principalement d'une augmentation de 4,1 millions de dollars en indemnités de départ et d'une reconnaissance de 3,9 millions de dollars en salaire rétroactif anticipé pour le renouvellement des conventions collectives.

Les créditeurs et charges à payer incluent également les passifs des sites contaminés qui ont augmenté de 557 000 $. Tel que décrit dans la Note 14a des états financiers consolidés, un passif lié à un nouveau site a été établi en 2011-12 pour des travaux d'assainissement.

Indemnités de vacances et congés compensatoires : Les indemnités de vacances et congés compensatoires ont diminués depuis trois ans pour totaliser 35,1 millions de dollars au 31 mars 2012 – une diminution de 3,6 millions de dollars à partir de 2010-11. Ces diminutions s'expliquent par les nouvelles restrictions imposées dans les nouvelles conventions collectives sur le report de ces congés et indemnités et par les activités de contrôle de la gestion pour gérer le passif lié aux indemnités de vacances.



Revenus reportés : Les revenus reportés atteignaient la valeur totale de 60,7 millions de dollars au 31 mars 2012, comparativement à 63,8 millions de dollars en 2011. On trouvera une ventilation de ces revenus à la Note 6 des états financiers consolidés. Les deux principales catégories de revenus reportés sont les suivantes:

Apports liés aux immobilisations corporelles louées

Les revenus reportés imputables aux apports liés aux immobilisations corporelles louées découlent des immobilisations corporelles fournies au CNRC en vertu des baux comportant une contrepartie monétaire inférieure à la juste valeur marchande. Ces baux ont été établis à une valeur nominale avec l'Université Western Ontario afin d'héberger l'Institut des matériaux industriels du CNRC (IMI-CNRC) et l'Institut de recherche en construction (IRC-CNRC), à l'Université de l'Alberta afin d'héberger l'Institut national de nanotechnologie du CNRC (INNT-CNRC), et l'Université de l'Île-du-Prince-Édouard afin d'héberger l'Institut des biosciences marines du CNRC (IBM-CNRC).

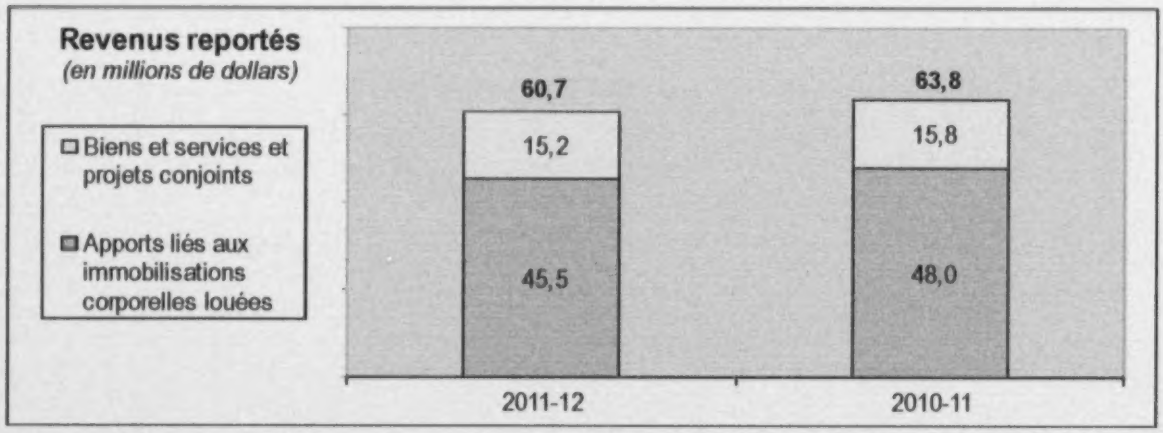
Lorsque de nouveaux contrats de location-acquisition sont établis, le CNRC constate une immobilisation corporelle non financière ainsi que des revenus reportés équivalents à la juste valeur marchande du contrat de location. Au fil du temps, le CNRC constate des montants égaux d'amortissement et de revenus (avantage incitatif relatif à des baux). Par conséquent, il n'y a aucun effet sur les coûts d'exploitation nets du CNRC ni sur la situation financière nette ministérielle. Au 31 mars 2012, le solde de ces apports était de 45,5 millions de dollars (48 millions de dollars au 31 mars 2011). Le solde a diminué de 2,5 millions de dollars pendant l'exercice, représentant les revenus constatés pendant l'exercice.

Biens et services et projets conjoints

Les revenus reportés liés aux biens et services et projets conjoints s'élevaient à 15,1 millions de dollars au 31 mars 2012 (15,7 millions de dollars au 31 mars 2011). Ce solde comprend 7,7 millions de dollars liés à des projets de recherche en collaboration (8,9 millions de dollars en 2010-11) et 2,1 millions de dollars liés à des projets en vertu du Centre canadien de matériaux de construction du CNRC (1,8 millions de dollars en 2010-11). Les fonds pour ces deux types de projets sont généralement reçus avant le début des travaux et les revenus sont constatés lorsque les services sont fournis.

1,7 million de dollars du solde se rapporte aux fonds reçus pour la construction d'une installation pour le Hitachi Electron Microscopy Products Development Centre (HEMIC) (1,7 millions de dollars au 31 mars 2011), en collaboration avec INNT-CNRC. Les revenus seront constatés sur la durée de vie de la collaboration, à partir du moment où l'installation sera mise en service en 2012-13.

Enfin, 2 millions de dollars du solde proviennent des revenus reportés pour les conférences soit pour les frais d'inscription reçus pour des événements qui n'ont pas encore eu lieu (1,2 millions de dollars au 31 mars 2011). Le CNRC organise de nombreuses conférences et des séminaires auxquels les participants doivent souvent s'inscrire plusieurs mois à l'avance. Les revenus issus de l'inscription à ces événements sont donc perçus par anticipation. Ils sont portés au poste des revenus reportés et sont constatés à la date de la conférence ou du séminaire.



Avantages sociaux futurs : Les avantages sociaux futurs des employés représentent les indemnités de départ payables aux employés à la cessation de leur emploi au sein de la fonction publique. L'allocation est établie à la fin de l'année par l'application d'un taux actuariel à l'enveloppe salariale annuelle totale des employés du CNRC nommés pour une période indéterminée. Ce taux est déterminé par le Conseil du Trésor basé sur les passifs du gouvernement dans son ensemble.

Un changement aux conditions d'emploi pour les cadres et certains employés non représentés a mis fin à l'accumulation de leurs indemnités de départ à partir de 2012. Certains de ces employés ont choisi de se faire payer, partiellement ou en totalité, leurs prestations accumulées à ce jour, ce qui a réduit le passif total du CNRC. Cela, ainsi que d'une diminution des dépenses salariales pour les employés permanents du CNRC, explique la baisse de 2,8 millions de dollars en avantages sociaux futurs.

Actifs financiers

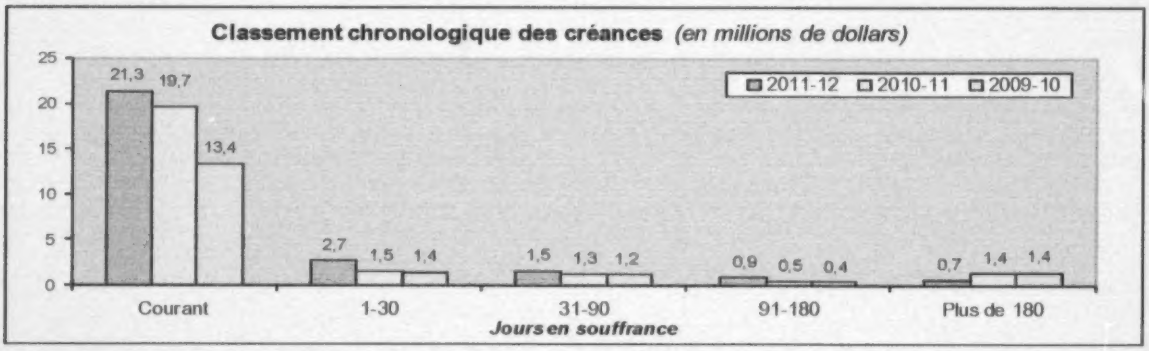
Montant à recevoir du Trésor : Cet élément représente l'encaisse que le CNRC peut tirer du Trésor fédéral. Il comprend les montants au comptant dont le CNRC a besoin pour s'acquitter de ses obligations et pour lesquels il a déjà reçu un crédit, ainsi que les revenus reçus mais non dépensés. Le montant exigible du Trésor par le CNRC s'élevait à 183,8 millions de dollars au 31 mars 2012, une baisse par rapport aux 197,3 millions de dollars du 31 mars 2011. Les modifications du montant total incluent une diminution de 42 millions de dollars de créditeurs admissibles à payer par le Trésor et d'une baisse de 20,1 millions de dollars des revenus reportés provenant de comptes à fins déterminés, partiellement compensées par une hausse de 48,4 millions de dollars des revenus disponibles pour l'utilisation dans les exercices ultérieurs.

Débiteurs : Les débiteurs et avances totalisaient 28,9 millions de dollars au 31 mars 2012, une augmentation de 3 millions de dollars par rapport à 2011, montant qui est ventilé dans la Note 9 des états financiers consolidés.

Débiteurs de tierces parties : Au 31 mars 2012, les états financiers consolidés du CNRC indiquaient des débiteurs de tierces parties d'une valeur de 21,9 millions de dollars (19,2 millions de dollars en 2011). La provision correspondante pour créances douteuses était de 497 000 $ (682 000 $ en 2011), un montant favorable si l'on considère la valeur totale des revenus externes du CNRC. La hausse des débiteurs de tierces parties est compatible avec la hausse des revenus issus des ventes totales de biens et de services au cours de l'exercice.

Classement chronologique des débiteurs : Le schéma ci-dessous présente les débiteurs de tierces parties, d'autres ministères et des avances aux employés classées chronologiquement, mais ne comprennent pas les contributions remboursables en vertu du Programme Partenariat technologique Canada (PTC) du PARI-CNRC, qui sont présentées séparément.

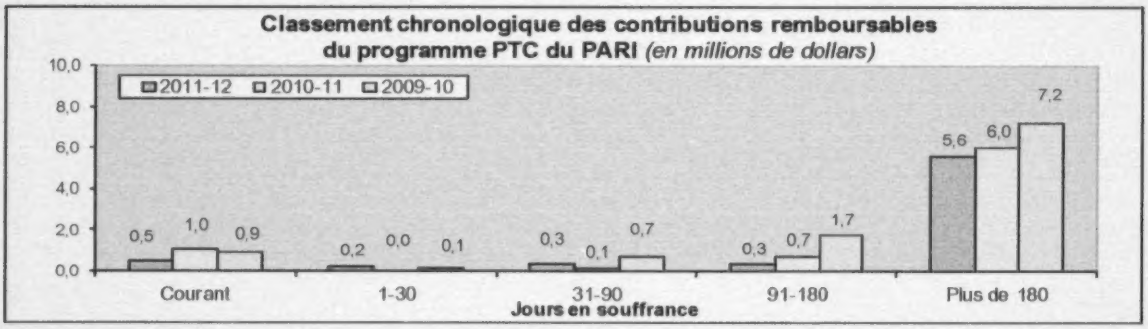
En 2011-12, 94 % (92 % en 2010-11) des débiteurs dataient de 90 jours ou moins, ce qui indique que le CNRC recouvre rapidement ses débiteurs.



Contributions remboursables du Programme PTC du PARI-CNRC :

Le Programme PTC du PARI-CNRC est administré par le CNRC au nom d'Industrie Canada depuis 1998. Ce programme offre des contributions remboursables conditionnelles aux petites et moyennes entreprises (PME) afin de les aider au cours de la phase de pré commercialisation des technologies qu'elles ont développées. Ce programme de remboursement conditionnel prévoit dans la plupart des cas le remboursement par versements trimestriels de la contribution, le montant des versements étant fondé sur le chiffre d'affaires brut du bénéficiaire. Même si aucune nouvelle contribution n'a été versée depuis 2008-09, la phase de réduction progressive des activités requière la perception des contributions remboursables au cours des prochaines années conformément aux accords conclus.

Le Programme PTC appuie les petites entreprises en démarrage dont le succès à venir est souvent entièrement tributaire d'une technologie unique. Les entreprises dont la technologie ne réussit pas à percer le marché doivent parfois cesser leurs activités. Les débiteurs du Programme PTC au 31 mars 2012 se chiffraient à 6,9 millions de dollars (7,8 millions de dollars en 2011) avec une provision correspondante pour créances douteuses de 4,8 millions de dollars (5,7 millions de dollars en 2011). Cette provision importante, de même que le fait qu'une majorité des débiteurs du Programme PTC datent de plus de 180 jours (voir le schéma ci-dessous), traduisent la nature risquée du programme. La partie du programme PTC qui est administrée par le CNRC sera transférée à Industrie Canada en 2012-13.



Liquidités et placements: Cet item inclut les liquidités et les placements du TCFH ainsi que les placements en actions du CNRC, identifiés dans la Note 10 des états financiers consolidés. Les placements du TCFH incluent les certificats de dépôts à terme et les obligations de placements du gouvernement américain.

Dans le cadre de son mandat consistant à promouvoir l'innovation industrielle au Canada, le CNRC aide financièrement certaines entreprises en leur donnant accès à de l'équipement, à de la propriété intellectuelle et à des locaux d'incubation à proximité de ses laboratoires et dans ses installations de partenariat industriel. Il arrive à l'occasion que le CNRC accepte une participation dans une entreprise en contrepartie de l'aide fournie. Le CNRC se départit de placements en actions en tenant compte des intérêts de l'entreprise et de la liquidité du marché.

La valeur intégrale figurant à l'État consolidé de la situation financière reflète l'investissement du CNRC dans des entreprises cotées en bourse tandis que ses participations au capital d'entreprises privées sont réputées n'avoir aucune valeur marchande. La valeur des placements en actions du CNRC a diminué de 472 000 $ à 344 000 $ en 2011-12 suite a l'ajustement à la baisse pour les placements dans deux entreprises publiques. Le CNRC a également vendu ses actions dans une société privée, réalisant un gain de 354 $.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu global des placements en actions du CNRC et des opérations de vente de ses participations survenues en 2011-12.

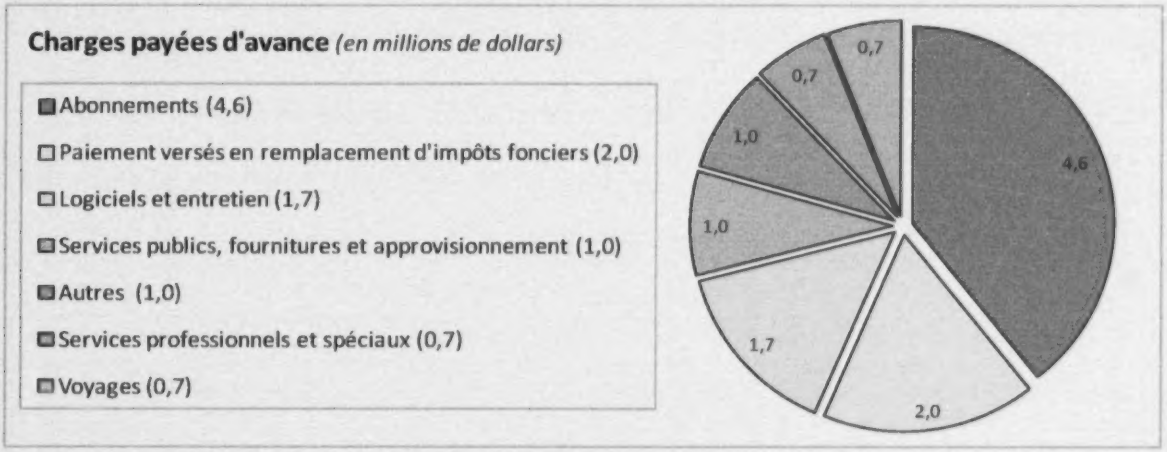
Compagnie	Solde d'ouverture ($)	Juste valeur des placements en actions acquis, vendus ou radiés durant l'année ($)	Solde de fermeture ($)	Valeur marchande des placements de sociétés publiques ($)	Montant de la vente de placements en actions ($)	Profits découlant de la vente de placements en actions ($)
Compagnie privée	2	(1)	1	n/a	355	354
Chemaphor Inc.	252 061	(63 015)	189 046	119 729	-	-
PharmaGap Inc.	219 889	(64 673)	155 216	45 271	-	-
Cequence Energy Ltd.	1	-	1	4 685	-	-
Total	**471 953**	**(127 689)**	**344 264**	**169 685**	**355**	**354**

Le CNRC entend se départir de tous ses placements en actions dès que les conditions du marché le lui permettront.

Actifs non financiers

Charges payés d'avance : Au 31 mars 2012, les charges payées d'avance du CNRC s'élevaient à 11,7 millions de dollars (11,5 millions de dollars au 31 mars 2011). Les abonnements représentent les plus importantes charges payées d'avance du CNRC. La Bibliothèque scientifique du Canada est abonnée à plusieurs des plus importantes revues et bases de données scientifiques et techniques du monde.

Charges payées d'avance *(en millions de dollars)*



Placements de fonds de dotation : Le fonds de dotation Holmes est issu d'un placement légué au CNRC en juillet 1994. Un montant correspondant ne pouvant dépasser les deux tiers du revenu net annuel de cette fiducie sert à financer chaque année la bourse accompagnant le prix H.L. Holmes remis à des étudiants canadiens de niveau postdoctoral qui ont ainsi la possibilité d'étudier dans des établissements d'études supérieures ou des instituts de recherche de réputation mondiale sous la direction d'éminents chercheurs. En 2011-12, le CNRC a accordé 115 000 $ au récipiendaire du prix H.L. Holmes du CNRC 2011. Celui-ci utilise actuellement le prix total de 200 000 $ pour financer deux années de recherches menées en collaboration au Wellcome Trust Sanger Institute de Cambridge (Royaume-Uni). Ses recherches allient le séquençage des gènes à l'informatique en vue de mieux comprendre les mécanismes du cancer du sein.

Au 31 mars 2012, la juste valeur marchande du fonds de dotation était de 5 millions de dollars (4,8 millions de dollars au 31 mars 2011). Les placements détenus dans le portefeuille ont généré un rendement effectif moyen de 4,41 %. Le fonds de dotation est comptabilisé à un coût amorti de 4,7 millions de dollars (4,6 millions de dollars au 31 mars 2011) à l'état consolidé de la situation financière plutôt que d'être comptabilisé à sa juste valeur marchande.

Immobilisations corporelles : La valeur comptable nette des immobilisations corporelles du CNRC a diminué de 579,5 millions de dollars en 2010-11 à 555,5 millions de dollars en 2011-12. La valeur totale des immobilisations corporelles acquises s'est élevée à 45,1 millions de dollars, l'amortissement a totalisé 66,0 millions de dollars et la valeur nette des ajustements, aliénations et radiations a été de 3,3 millions de dollars.

Acquisitions

Le CNRC a engagé des dépenses en immobilisations corporelles de 45,1 millions de dollars en 2011-12, une diminution par rapport aux 62,3 millions de dollars dépensés en 2010-11. Sur ces 45,1 millions de dollars, 16,3 millions de dollars ont trait aux dépenses en actifs en construction au 31 mars 2012. Le solde est composé principalement des investissements dans ses bâtiments et installations (10,7 millions de dollars ou 24 %) ainsi qu'à l'achat de machinerie et matériel (12,7 millions de dollars ou 28 %). En 2010-11, 10,1 millions de dollars ont été dépensés en acquisitions d'immobilisations de fonds reçus en vertu du Plan d'action économique du Canada.

Voici la liste des principales dépenses en immobilisations corporelles engagées en 2011-12 :

- 9,8 millions de dollars de travaux de recapitalisation ont été réalisés en 2011-12, y compris: mises à jour de systèmes électriques (2,8 millions de dollars), toiture (2,1 millions de dollars), mises à niveau des systèmes mécaniques (1,7 million de dollars), travaux sur les sites (1,7 million de dollars), travaux sur les espaces architecturaux et urbains (0,7 million de dollars), modernisation des ascenseurs (0,5 million de dollars) et réfection du recouvrement extérieur de certains immeubles (0,3 million de dollars).

- 1,8 million de dollars ont été investis dans une amélioration du rendement énergétique pour le bâtiment 100, promenade Sussex. Cet investissement sera complété en 2013-2014 et le CNRC prévoit économiser 1,0 million de dollars par année en économie d'énergie. Le coût total prévu pour ce projet est de 8,9 millions de dollars.

- L'Institut des sciences des microstructures du CNRC (ISM-CNRC) a investi 1 million de dollars (en plus du 1,2 million de dollars investi en 2010-11) pour l'achat d'un outil de gravure par plasma inductif modèle SPTS Ii2L. Le Centre canadien de fabrication de dispositifs photoniques (CCFDP) de l'ISM-CNRC fabrique un éventail de lasers, de détecteurs et de modulateurs pour un vaste nombre de clients externes. Le processus de fabrication comporte un processus de gravure à sec sous vide. Le nouvel outil de gravure par plasma inductif améliorera l'uniformité et le contrôle du processus de gravure, réduira le temps d'indisponibilité et augmentera la capacité de gravure à sec dans le segment le plus important des activités du CCFDP.

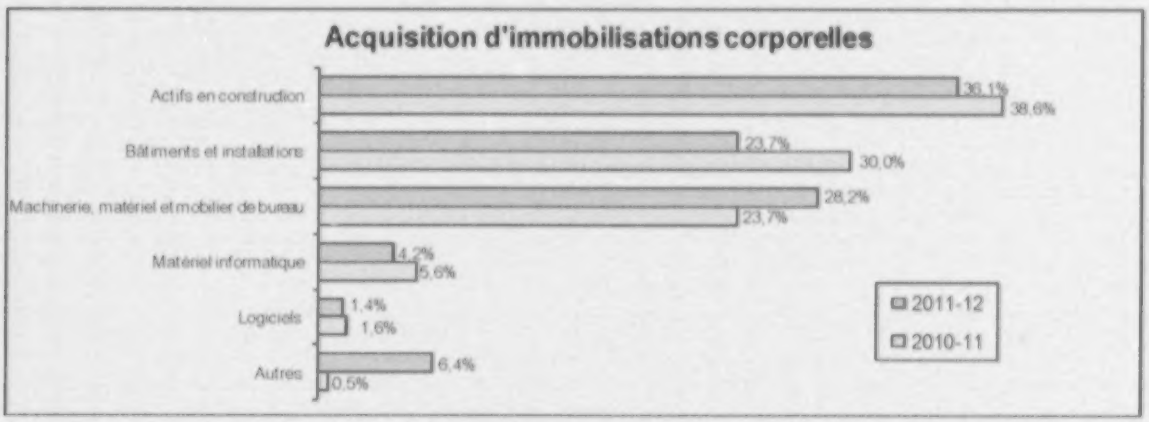
- L'Institut national de nanotechnologie du CNRC (INNT-CNRC) a investi 760 000 dollars (en plus du 3,3 millions de dollars au cours des années précédentes) dans un projet visant à construire une salle d'équipement et à rénover la surface utile existante, afin de répondre aux exigences liées à l'installation de nouveaux équipements dans le cadre de l'initiative du Centre des produits Hitachi de microscopie électronique (HEMIC), une collaboration de 14 millions de dollars qui devrait accélérer la commercialisation des innovations de l'INNT en matière de microscopie.

- Direction des ressources humaines du CNRC a investi 700 000 dollars dans un projet de ressources humaines qui améliorera le présent système financier SAP du CNRC. Cet investissement permettra au CNRC de soutenir ses employés, les gestionnaires et les fonctions de l'entreprise à travers une panoplie de services des ressources humaines hautement automatisés et efficaces, avec une solide base de fonctions libre-service sur le Web qui seront disponibles 24/7 via un portail libre-service. Le projet, qui devrait être terminé en 2015-2016, a un coût estimatif total de 5,6 millions de dollars.

- L'IRA-CNRC a investi 640 000 dollars (en plus du 1,7 million de dollars investi en 2010-11) dans une installation d'essai, afin de soutenir un projet majeur de combustion à haute pression et à haute température. Ce projet constitue un atout clé pour tester et développer des turbines à gaz à faible taux d'émissions et pour générer des revenus de location de l'installation pour le CNRC.

- L'Institut de biotechnologie des plantes du CNRC (IBP-CNRC) a investi 600 000 dollars dans l'achat de technologies de pointe en génomique pour soutenir les activités directement liées à la promotion de Génome Canada pour l'avancement du Triticum Canadien par la Génomique. Ce projet, dirigé par le Centre de développement des cultures (Crop Development Centre) de l'Université de la Saskatchewan, servira de base pour le développement de nouveaux outils d'élevage qui conduiront ultimement à des variétés de blé canadiens plus rentables.

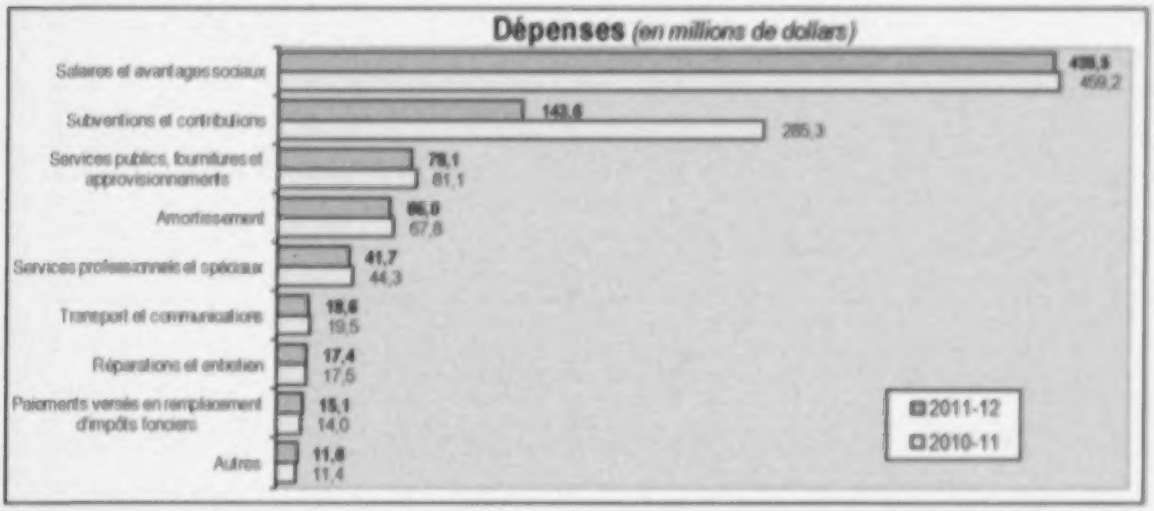
Le schéma suivant illustre la répartition des acquisitions en immobilisations corporelles du CNRC au cours des deux derniers exercices.



Dépenses

Les dépenses sont présentées dans l'État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle par catégories d'architecture des activités de programme (AAP). Elles sont détaillées par type de dépenses dans la Note 16 des états financiers consolidés.

Les dépenses du CNRC ont diminué de 1 001,1 millions de dollars en 2010-11 à 847,6 millions de dollars en 2011-12. Les deux plus grosses catégories de dépenses sont les salaires et les avantages sociaux des employés (53,7 % des dépenses totales en 2011-12 et 45,9 % en 2010-11) et les subventions et contributions (16,9 % des dépenses totales en 2011-12 et 28,5 % en 2010-11). Le tableau suivant présente les dépenses par type :

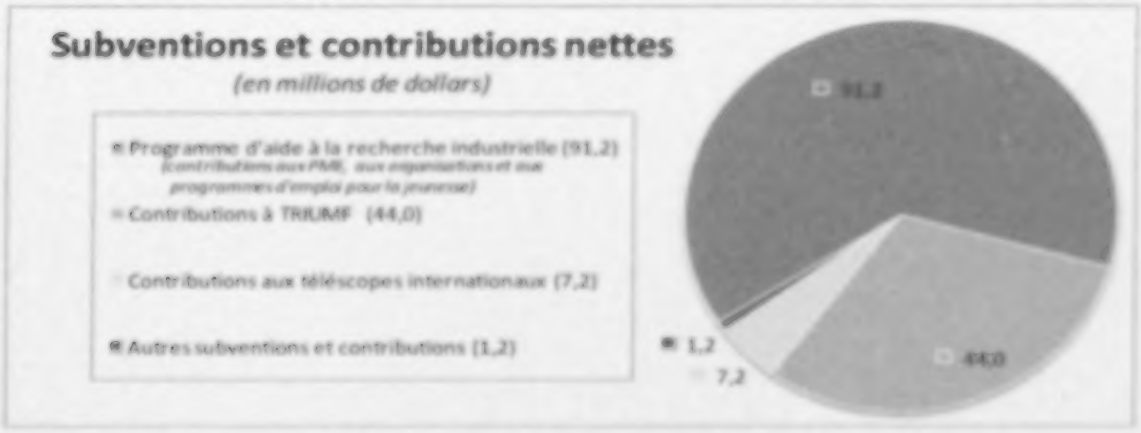


Les dépenses brutes (y compris celles engagées au nom du gouvernement) de 848,7 millions de dollars ont été inférieures de 11,2 millions de dollars au montant prévu dans les états financiers prospectifs du CNRC présentés dans les rapports sur les plans et les priorités de 2010-11, et sont présentés comme résultats prévus dans l'État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle. L'écart provient principalement des autres dépenses de fonctionnement non salariales inférieures aux montants prévus en raison de mesures de restriction des dépenses, notamment les matériaux et les fournitures, les services professionnels et spéciaux, le transport et les communications ainsi que l'amortissement.

Salaires et avantages sociaux futurs : Les salaires et avantages sociaux des employés incluent les coûts comme le montant brut des salaires, la rémunération des heures supplémentaires, les ajustements salariaux rétroactifs, les droits et allocations des employés, les indemnités de départ ainsi que les prestations de retraite et médicales. Au total, les salaires et avantages sociaux des employés du CNRC ont diminué de 3,7 millions, passant de 459,2 millions de dollars en 2010-11 à 455,5 millions de dollars en 2011-12. La diminution est principalement due à un nombre moins élevé d'équivalents temps plein (ETP) par rapport à 2010-11.

Subventions et contributions : Les subventions et contributions ont diminué de 141,7 millions de dollars, passant de 285,3 millions de dollars en 2010-11 à 143,6 millions de dollars en 2011-12. Cette diminution est expliquée par la réduction des crédits parlementaires pour les subventions et les contributions suite à l'élimination progressive du financement du Plan d'action économique du Canada (PAE): 100 millions de dollars pour le Programme aide à la recherche industrielle du CNRC (PARI-CNRC), et le reste de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario et le Fonds d'adaptation des collectivités.

Le graphique ci-dessous illustre la valeur nette des subventions et contributions du CNRC par programme important.



Services publics, matériaux et fournitures : Les dépenses imputables aux services publics, aux matériaux et aux fournitures englobent les frais d'électricité, de gaz naturel, de renouvellement d'abonnements, d'équipement de traitement électronique des données (TED) dont les coûts sont inférieurs à 5 000 $, de carburant, de logiciel, de matériel de laboratoire et autres produits de laboratoire. Les dépenses associées aux services publics, aux matériaux et aux fournitures ont diminué de 3,0 millions de dollars, passant de 81,1 millions de dollars en 2010-11 à 78,1 millions de dollars en 2011-12. La diminution de 3,7% est due à la réduction des dépenses dans plusieurs domaines, y compris les produits chimiques et connexes et du matériel de traitement électronique de l'information. Ces types de variations sont le résultat de la nature indéterminée des projets d'année en année, ce qui s'explique par différentes exigences au niveau des matériaux et de l'approvisionnement.

Amortissement : Les immobilisations corporelles génèrent des avantages pendant plusieurs périodes comptables. L'utilisation par le CNRC de ces immobilisations corporelles pour offrir des services est donc constatée de manière linéaire au cours de la durée de vie utile estimée pour chaque catégorie d'actif. Les dépenses d'amortissement ont totalisé 66 millions de dollars en 2011-12 (67,9 millions de dollars en 2010-11).

Services professionnels et spéciaux : Les dépenses en services professionnels et spéciaux ont diminué de 2,6 millions de dollars en 2011-12, passant de 44,3 millions de dollars en 2010-11 à 41,7 millions de dollars en 2011-12. Cette diminution de 5,9 % est principalement attribuable à la réduction des dépenses des honoraires professionnels reliées à l'amélioration de bâtiments. De plus, 2 millions de dollars ont été dépensés pour l'assainissement des sites contaminés en 2010-11; puisque la majorité des travaux d'assainissement ont été complétés au courant des années passées, seulement 52 000 $ de coûts pour décontamination ont été engagés en 2011-12.

Transport et communications : Les dépenses liées au transport et aux communications ont diminué de 0,9 million de dollars en 2011-12, passant de 19,5 millions de dollars en 2010-2011 à 18,6 millions de dollars en 2011-12. Cette diminution de 4,6 % est surtout attribuable aux efforts constants engagés par le CNRC pour réduire les frais de voyage, qui ont diminué à chaque année depuis 2008-09.

Réparations et entretien : Le CNRC possède une quantité importante d'investissements en capitaux, tels que des bâtiments, des installations et des équipements de recherche. Les coûts de réparation et d'entretien liés à l'entretien de ces actifs ont totalisé 17,4 millions de dollars en 2011-12 et sont consistants avec les 17,5 millions de dollars dépensés en 2010-11.

Paiement tenant lieu d'impôts fonciers (PTLIF): Le CNRC possède des propriétés et, comme toutes institutions du Gouvernement du Canada, est exempt d'impôts fonciers. Puisque les propriétés fédérales bénéficient des services offerts par les municipalités canadiennes, le gouvernement du Canada soutient fermement le principe selon lequel, en tant que propriétaire, il devrait partager le coût de l'administration

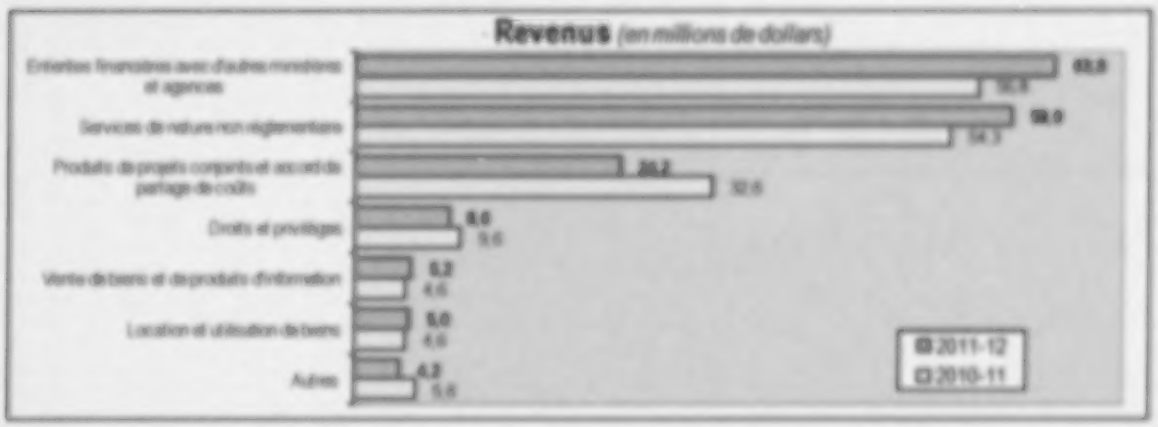
locale de façon équitable avec les autres propriétaires dans la communauté. Les ministères et agences du gouvernement fédéral, incluant le CNRC, transfèrent donc aux municipalités un montant tenant lieu d'impôts fonciers. Travaux publics et services gouvernementaux Canada (TPSGC) désigne le montant à transférer du CNRC sous le programme PTLIF chaque année. En 2011-12, le CNRC a déboursé 15,1 millions de dollars en PTLIF (14 millions de dollars en 2010-11).

Autres : Les autres dépenses au montant de 11,6 millions de dollars (11,4 millions de dollars en 2010-11) comprennent, sans toutefois s'y restreindre, des frais de location de 4,6 millions de dollars (4,6 millions de dollars en 2010-11), le versement de bourses de 2,3 millions de dollars (2,7 millions de dollars en 2010-11), le coût des produits vendus de 2,5 millions de dollars (1,7 millions de dollars en 2010-11), et les coûts d'information de 2 millions de dollars (2,2 millions en 2010-11).

Charges engagées pour le compte du gouvernement: Les nouvelles normes comptables du Conseil du Trésor exigent que les dépenses engagées pour le compte du gouvernement soient retirées de l'État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle, car elles ne devraient pas être considérées comme faisant partie du coût net des services des opérations. Des dépenses de 1,2 millions de dollars (principalement les salaires) ont été engagées dans le cadre du programme PTC du PARI-CNRC que le CNRC administre pour le compte d'Industrie Canada (1,1 millions de dollars en 2010-11); celles-ci sont partiellement compensées par une diminution de 108 000 de dollars en allocations du CNRC pour créances douteuses et radiations (84 000 dollars d'augmentation en 2010-11) liées à ce programme.

Revenus

En 2011-12, les revenus totaux du CNRC se sont chiffrés à 170,9 millions de dollars, une légère augmentation comparativement aux 168,1 millions de dollars de 2010-11. Le tableau suivant présente les revenus par type :



Les recettes brutes (y compris les revenus gagnés au nom du gouvernement) de 172,4 millions de dollars ont excédé de 12,4 millions de dollars le montant prévu dans les états financiers prospectifs du CNRC présentés dans le RPP 2010-11. Ce résultat positif reflète la stratégie du CNRC d'accroître ses revenus externes.

Services de nature non réglementaire : En 2011-12, 35 % ou 59,9 millions de dollars (32 % ou 54,3 millions de dollars en 2010-11) des revenus du CNRC provenaient de la prestation de services de nature non réglementaire soit, dans une large mesure, des services de recherche offerts directement à des clients du secteur privé ou des milieux universitaires. Tel que mentionné dans la section « Faits saillants », l'augmentation de 5,6 millions de dollars est imputable aux hausses dans de nombreux instituts, notamment une hausse de 3,8 millions de dollars à l'Institut de recherche aérospatiale du CNRC (IRA-CNRC), imputable en raison de la forte demande des manufacturiers canadiens en aérospatial pour le

développement de nouveaux avions, ainsi que des augmentations significatives du Centre d'hydraulique canadien du CNRC (CHC-CNRC), de l'Institut des technologies océaniques du CNRC (ITO-CNRC) et de l'Institut de recherche en construction du CNRC (IRC-CNRC).

Droits et privilèges : Le CNRC touche des redevances lorsqu'il cède sous licence à certaines entreprises le droit d'utiliser ses technologies. Ces redevances représentent habituellement un pourcentage des ventes du titulaire de la licence. En 2011-12, le CNRC a généré des redevances de 8,6 millions de dollars, ce qui représente une diminution par rapport aux 9,8 millions de dollars gagnés en 2010-11. L'Institut des sciences biologiques du CNRC (ISB-CNRC) est celui qui génère le plus de revenus venant de cette source avec des redevances de plus de 3,4 millions de dollars.

Ventes de biens et de produits d'information : Dans la poursuite de son objectif de diffusion d'information scientifique et technique importante pour l'industrie, le CNRC vend à sa clientèle des publications ainsi que des matériaux de référence certifiés. Au total, la valeur des biens et des produits d'information vendus a atteint 5,2 millions de dollars en 2011-12, comparativement à 4,8 millions de dollars en 2010-11. La partie la plus importante des revenus provenant de la vente de biens et de produits d'information sont la vente de codes, particulièrement les codes modèles nationaux de construction, par l'Institut de recherche en construction du CNRC (IRC-CNRC).

Location et utilisation de biens : Les mesures prises pour faciliter l'accès à ses chercheurs et à ses installations constituent un élément important du processus de transfert de technologies du CNRC. À cette fin, le CNRC fournit sur une base commerciale des laboratoires à des entreprises, souvent dans le cadre d'accords de collaboration ou de transferts de technologie. Les revenus tirés de la location et de l'utilisation des installations se sont élevés à 5 millions de dollars en 2011-12, comparativement à 4,6 millions de dollars en 2010-11. La stabilité de ces revenus d'une année à l'autre démontre la capacité du CNRC d'attirer de manière continue des parties intéressées de l'extérieur afin qu'elles utilisent ses installations, ses laboratoires et son équipement de recherche.

Ententes financières avec d'autres ministères et organismes fédéraux : Le CNRC effectue de la recherche pour le compte d'autres ministères fédéraux et administre en leurs noms certains crédits. Les coûts additionnels liés à ces travaux sont remboursés au CNRC. En 2011-12, la valeur des travaux ainsi effectués pour le compte d'autres ministères fédéraux a été appréciable, atteignant un total de 63,8 millions de dollar, une augmentation de 7 millions de dollars comparativement aux 56,8 millions de dollars réalisés en 2010-11. Dans le cadre des objectifs du CNRC d'accorder une plus grande attention aux opportunités ou possibilités de générer des revenus, plusieurs instituts ont connu une augmentation de leurs revenus issus d'ententes financières, y compris une augmentation de 2,6 millions de dollars au Centre de technologie des transports de surface du CNRC (CTTS-CNRC) et une augmentation de 1,5 millions de dollars à l'Institut de recherche en construction (IRC-CNRC).

Revenus des projets conjoints et des accords de partage des coûts : Le CNRC touche également des revenus dans le cadre de projets de recherche conjoints régis par des accords de partage des coûts, qui visent principalement la création de nouvelles compétences ou la mise au point de nouvelles technologies. En 2011-12, les fonds générés par ces projets conjoints dans tous les secteurs d'activité du CNRC se sont élevés à 24,2 millions de dollars (32,8 millions de dollars en 2010-11). Cette diminution reflète les ajustements effectués en 2010-11 afin d'identifier correctement les soldes des revenus reportés dans l'État consolidé de la situation financière, dont certains liés à des revenus qui auraient du être reconnus au cours des années précédentes. Les recettes provenant de projets de recherche conjoints sont constatés conformément au niveau de progrès dans l'accomplissement des éléments livrables du projet.

Revenus perçus sur le compte du gouvernement: Les nouvelles normes comptables du Conseil du Trésor exigent que les revenus perçus au nom du gouvernement soient retirés de l'État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle, car ils ne devraient pas être considérés comme faisant partie du coût net des services des opérations. Cela inclut 1,2 million de dollars de revenus issus d'ententes financières offertes par Industrie Canada pour le programme PTC du PARI-CNRC administré par le CNRC en leur nom (1,1 million de dollars en 2010-11), et 255 000 $ en revenus d'intérêts (309 000 $ en 2010-11) sur les créances impayées.

CNRC · NRC

États financiers consolidés

Conseil national de recherches Canada

31 mars 2012

Agence du revenu du Canada
Ministère public du Canada

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au Conseil national de recherches du Canada et au ministre de l'Industrie

Rapport sur les états financiers consolidés

J'ai effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Conseil national de recherches du Canada, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 mars 2013, de l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette consolidée, l'état consolidé de la variation de la dette nette consolidée et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil national de recherches du Canada au 31 mars 2013, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

À mon avis, les opérations du Conseil national de recherches du Canada dont j'ai eu connaissance au cours de mon audit des états financiers consolidés ont été effectuées, dans tous leurs aspects significatifs, conformément à la *Loi sur la gestion des finances publiques* et ses règlements, à la *Loi sur le Conseil national de recherches* et son règlement ainsi qu'aux règlements administratifs du Conseil national de recherches du Canada.

Pour le vérificateur général du Canada,

Terrance DeJong, CA
vérificateur général adjoint

Le 2 août 2012
Ottawa, Canada

Conseil national de recherches Canada

Déclaration de responsabilité de la direction englobant le contrôle interne en matière de rapports financiers

La responsabilité de l'intégrité et de l'objectivité des états financiers consolidés ci-joints pour l'exercice s'étant terminé le 31 mars 2012 et de tous les renseignements qui y figurent incombe à la direction du Conseil national de recherches Canada (CNRC). Ces états financiers consolidés ont été préparés par la direction à partir des politiques comptables du gouvernement, lesquelles s'appuient sur les normes comptables canadiennes du secteur public.

La direction est responsable de l'intégrité et de l'objectivité des données présentées dans ces états financiers consolidés. Certains renseignements présentés dans les états financiers consolidés sont fondés sur les meilleures estimations et le jugement de la direction, compte tenu de l'importance relative des postes en question. Pour s'acquitter de ses obligations au chapitre de la comptabilité et de la présentation de rapports, la direction tient des comptes qui permettent l'enregistrement centralisé des opérations financières du CNRC. Les renseignements financiers présentés aux fins de l'établissement des Comptes publics du Canada et figurant dans le *Rapport ministériel sur le rendement du CNRC* concordent avec ces états financiers consolidés.

Il incombe aussi à la direction de tenir un système efficace de contrôle interne en matière de rapports financiers (CIRF) conçu pour donner une assurance raisonnable que l'information financière est fiable, que les actifs sont protégés et que les opérations sont autorisées et enregistrées adéquatement, conformément à la *Loi sur la gestion des finances publiques* et à d'autres lois, règlements, autorisations et politiques applicables.

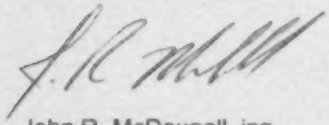
La direction veille également à assurer l'objectivité et l'intégrité des données figurant dans ses états financiers consolidés en choisissant soigneusement des employés qualifiés et en assurant leur formation et leur perfectionnement, en prenant des dispositions pour assurer une répartition appropriée des responsabilités; en établissant des programmes de communication pour faire en sorte que tous les membres du CNRC sont au fait des règlements, des politiques, des normes et des pouvoirs de la direction, en procédant tous les ans à une évaluation fondée sur le risque de l'efficacité du système de CIRF.

Le système de CIRF est conçu pour atténuer les risques à un niveau raisonnable fondé sur un processus continu qui vise à identifier les risques clés, évaluer l'efficacité des contrôles clés associés, et apporter les ajustements nécessaires.

Une évaluation fondée sur le risque du système CIRF pour l'exercice s'étant terminé le 31 mars 2012 a été réalisée conformément à la *Politique du Conseil du Trésor sur le contrôle interne* et ses résultats ainsi que les plans d'action qui en découlent sont résumés en annexe.

L'efficacité et le caractère adéquat du système de contrôle interne du CNRC sont aussi revus par l'entremise du travail réalisé par le personnel de la vérification interne, qui mène des audits périodiques de divers secteurs des opérations du CNRC, ainsi que par le comité ministériel de vérification, qui surveille les responsabilités de la direction de maintenir des systèmes de contrôle adéquats et d'assurer la qualité des rapports financiers, et qui recommande les états financiers consolidés au président.

Le Bureau du vérificateur général, auditeur indépendant du gouvernement du Canada, a émis une opinion sur la présentation fidèle des états financiers consolidés du CNRC sans donner d'opinion de l'auditeur au sujet de l'évaluation annuelle de l'efficacité des contrôles internes du CNRC en matière de rapports financiers.



John R. McDougall, ing.
Le président

Michel Piché, M.A.P., CMA, CIA
Le vice-président, Services de gestion intégrés et chef de la direction financière

Ottawa, Canada
Le 2 août 2012

Conseil national de recherches Canada
État consolidé de la situation financière
au 31 mars

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Passifs		
Créditeurs et charges à payer (note 5)	104 920	139 443
Indemnités de vacances et congés compensatoires	35 112	38 695
Revenus reportés (note 6)	60 701	63 824
Obligation au titre d'immobilisations corporelles louées (note 7)	146	213
Avantages sociaux futurs (note 8)	68 332	71 099
Total des passifs bruts	**269 211**	**313 274**
Passifs détenus pour le compte du gouvernement		
Créditeurs et charges à payer (note 5)	(2 115)	(2 132)
Total des passifs détenus pour le compte du gouvernement	**(2 115)**	**(2 132)**
Total des passifs nets	**267 096**	**311 142**
Actifs financiers		
Montant à recevoir du Trésor	183 826	197 300
Débiteurs et avances (note 9)	28 873	25 865
Stocks destinés à la revente	3 261	2 192
Encaisse et placements (note 10)	2 784	2 478
Total des actifs financiers bruts	**218 744**	**227 835**
Actifs financiers détenus pour le compte du gouvernement		
Débiteurs et avances (note 9)	(2 418)	(2 325)
Total des actifs financiers détenus pour le compte du gouvernement	**(2 418)**	**(2 325)**
Total des actifs financiers nets	**216 326**	**225 510**
Dette nette ministérielle	**50 770**	**85 632**
Actifs non financiers		
Charges payées d'avance	11 670	11 498
Placements de fonds de dotation (note 11)	4 724	4 631
Stocks destinés à la consommation	4 103	4 757
Immobilisations corporelles (note 12)	555 478	579 509
Total des actifs non financiers	**575 975**	**600 395**
Situation financière nette ministérielle	**525 205**	**514 763**

Obligations contractuelles (note 13)
Passifs éventuels (note 14)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

John R. McDougall, ing.
Le président

Michel Piché, M.A.P., CMA, CIA
Le vice-président, Services de gestion intégrés et chef de la direction financière

Conseil national de recherches Canada
État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle
pour l'exercice terminé le 31 mars

(en milliers de dollars)	2012 Résultats prévus	2012	2011 Redressé (note 4)
Charges			
Technologies de fabrication	180 898	174 360	177 531
Technologies de l'information et des communications (TIC) et technologies émergentes	89 438	89 147	92 599
Aide à la recherche industrielle	146 977	150 455	288 983
Technologies en santé et en sciences de la vie	135 216	135 752	141 336
Énergie et technologies environnementales	55 505	51 034	53 631
Infrastructure nationale en science et en technologie	106 163	104 457	104 093
Information scientifique, technique et médicale	31 463	24 972	27 013
Services internes	114 310	118 558	116 029
Charges engagées pour le compte du gouvernement	-	(1 092)	(1 159)
Total des charges	**859 970**	**847 643**	**1 000 056**
Revenus			
Ventes de biens et services			
Services de nature non-réglementaire et autres droits et frais	59 450	59 885	54 268
Droits et privilèges	9 600	8 561	9 649
Vente de biens et de produits d'information	5 600	5 171	4 630
Location et utilisation de biens	4 250	4 987	4 629
Ententes financières avec d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral	53 000	63 795	56 778
Revenus de projets conjoints et d'accords de partage de coûts	25 102	24 244	32 569
Autres	450	3 177	4 305
Avantages incitatifs relatif à des baux	2 548	2 548	2 548
Gain sur disposition de placements en actions	-	-	133
Revenus gagnés pour le compte du gouvernement	-	(1 455)	(1 404)
Total des revenus	**160 000**	**170 913**	**168 105**
Coût net des activités poursuivies	**699 970**	**676 730**	**831 951**
Activités abandonnées (note 19)			
Charges	-	-	7 897
Revenus	-	-	7 174
Coût net des activités abandonnées	**-**	**-**	**723**
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	**699 970**	**676 730**	**832 674**

Conseil national de recherches Canada
État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle (continué)
pour l'exercice terminé le 31 mars

(en milliers de dollars)	2012 Résultats prévus	2012	2011 Redressé (note 4)
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	**699 970**	**676 730**	**832 674**
Financement du gouvernement et transferts			
Encaisse nette fournie par le gouvernement	(638 437)	(657 872)	(825 080)
Variations des montants à recevoir du Trésor	-	13 474	126
Services fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes (note 15)	(32 060)	(40 710)	(33 369)
Transfert entre ministères (note 16)	-	(2 064)	-
Coût de fonctionnement net après le financement du gouvernement et les transferts	**29 473**	**(10 442)**	**(25 649)**
Situation financière nette ministérielle - début de l'exercice	**514 763**	**514 763**	**489 114**
Situation financière nette ministérielle - fin de l'exercice	**485 290**	**525 205**	**514 763**

Information sectorielle (note 17)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Conseil national de recherches Canada
État consolidé de la variation de la dette nette ministérielle
pour l'exercice terminé le 31 mars

(en milliers de dollars)	2012 Résultats prévus	2012	2011 Redressé (note 4)
Coût de fonctionnement net après le financement du gouvernement et les transferts	**29 473**	**(10 442)**	**(25 649)**
Variation due aux immobilisations corporelles			
Acquisition d'immobilisations corporelles	41 192	45 089	62 350
Amortissement des immobilisations corporelles	(69 815)	(66 012)	(67 960)
Produits de l'aliénation d'immobilisations corporelles	-	(695)	(384)
Perte nette sur l'aliénation d'immobilisations corporelles incluant les ajustements	(850)	(1 435)	(1 247)
Transfert entre ministères (note 16)	-	(1 518)	-
Autres	-	540	926
Total de la variation due aux immobilisations corporelles	**(29 473)**	**(24 031)**	**(6 315)**
Variation due aux stocks destinés à la consommation	**-**	**(654)**	**1 348**
Variation due au placement de fonds de dotation	**-**	**93**	**116**
Variation due aux charges payées d'avance	**-**	**172**	**1 154**
Diminution nette de la dette nette ministérielle	**-**	**(34 862)**	**(29 346)**
Dette nette ministérielle - début de l'exercice	**85 632**	**85 632**	**114 978**
Dette nette ministérielle - fin de l'exercice	**85 632**	**50 770**	**85 632**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Conseil national de recherches Canada
État consolidé des flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 31 mars

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Activités de fonctionnement		
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	676 730	832 674
Éléments n'affectant pas l'encaisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	(66 012)	(67 960)
Transfert entre ministères (note 16)	(3 582)	-
Gain sur cession de placements en actions	-	133
Perte nette sur l'aliénation d'immobilisations corporelles	(1 435)	(1 247)
Services fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes (note 15)	(40 710)	(33 369)
Autres	540	925
Variations de l'état consolidé de la situation financière		
Augmentation des débiteurs et avances	2 915	4 407
Augmentation (diminution) des stocks destinés à la revente	1 069	(809)
Augmentation de l'encaisse et placements	306	493
Augmentation des charges payés d'avance	172	1 154
Augmentation des placements de fonds de dotation	93	116
(Diminution) augmentation des stocks destinés à la consommation	(654)	1 348
Diminution des créditeurs et charges à payer	34 506	7 172
Diminution des indemnités de vacances et congés compensatoires	3 583	4 499
Diminution des revenus reportés	3 123	15 742
Diminution de l'obligation au titre d'immobilisations corporelles louées	67	64
Diminution (augmentation) des avantages sociaux futurs	2 767	(2 095)
Encaisse utilisée par les activités de fonctionnement (incluant les activités transférées ainsi que les activités abandonnées)	**613 478**	**763 247**
Activités d'investissement en immobilisations		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	45 089	62 350
Produit d'aliénation d'immobilisations corporelles	(695)	(384)
Encaisse utilisée par les activités d'investissement en immobilisations	**44 394**	**61 966**
Activités d'investissement		
Produits de cession de placements en actions	-	(133)
Encaisse fournie par les activités d'investissement	**-**	**(133)**
Encaisse nette fournie par le gouvernement du Canada	**657 872**	**825 080**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Conseil national de recherches Canada
Notes complémentaires aux états financiers consolidés
pour l'exercice terminé le 31 mars 2012

1. Pouvoirs et objectifs

Le Conseil national de recherches Canada (CNRC) a été créé en vertu de la *Loi sur le Conseil national de recherches (Loi sur le CNRC)* et est un établissement public conformément à l'annexe II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. La mission du CNRC est de collaborer avec les clients et les partenaires afin de mener des recherches stratégiques, offrir des services scientifiques et techniques pour la mise au point et le déploiement de solutions qui répondent aux besoins actuels et futurs des entreprises et de la société canadienne.

Dans le cadre de l'accomplissement de son mandat, le CNRC fait rapport en fonction des programmes d'activités suivants :

- Technologies de fabrication : effectue de la recherche et du développement multidisciplinaires en consultation avec l'industrie, les universités, les ministères fédéraux et les autres acteurs clés du secteur de l'innovation pour rehausser ainsi la compétitivité mondiale de l'industrie canadienne en conférant au savoir et à l'innovation une valeur économique réelle et en transférant des technologies aux entreprises pour qu'elles leur servent de solutions commerciales.
- Technologies de l'information et des communications (TIC) et technologies émergentes : mobilise, collabore et unit les principaux acteurs des milieux universitaires, de l'administration publique et du secteur privé et permet la création de partenariats de recherche majeurs visant l'élaboration de solutions de recherche intégrées dans le domaine des technologies de l'information et des communications, et des technologies en émergence.
- Aide à la recherche industrielle : propose un éventail de services-conseils techniques et commerciaux ainsi qu'une aide financière aux petites et moyennes entreprises canadiennes engagées dans des activités de recherche et de développement visant la commercialisation d'innovations technologiques afin d'augmenter leur capacité et compétence d'innover, de commercialiser et de générer des activités économiques significatives pour l'industrie canadienne.
- Technologies de la santé et des sciences de la vie : mobilise et unit les principaux acteurs des milieux universitaires, de l'administration publique et du secteur privé, et les incite à s'associer pour exécuter conjointement des recherches susceptibles de mener à la découverte de solutions intégrées à des problèmes complexes dans le secteur de la santé et des sciences de la vie.
- Énergie et technologies environnementales : en partenariat avec d'autres ministères fédéraux, des universités et des entreprises, vise à mettre en commun suffisamment de connaissances et de savoir-faire pour que la recherche ait une incidence dans des domaines d'une importance cruciale pour le Canada en matière d'environnement et d'énergie renouvelable.
- Infrastructure nationale en science et en technologie : gère les installations scientifiques et techniques nationales et l'infrastructure primordiale à la recherche, le développement et l'innovation par les milieux canadiens de la science et de la technologie.
- Information scientifique, technique et médicale : assure le fonctionnement et le maintien de la Bibliothèque scientifique nationale, et plus particulièrement de maintenir la collection nationale d'information scientifique, technique et médicale afin de faciliter la découverte de connaissances, la recherche interdisciplinaire, l'innovation et la commercialisation.
- Services internes : groupes d'activités et de ressources connexes qui sont gérés de façon à répondre aux besoins des programmes et des autres obligations générales de l'organisation. Ils comprennent uniquement les activités et les ressources destinées à l'ensemble de l'organisation et non celles fournies à un programme particulier.

2. Sommaire des principales conventions comptables

Ces états financiers consolidés ont été préparés conformément aux conventions comptables du gouvernement énoncées ci-après, lesquelles s'appuient sur les normes comptables canadiennes pour le secteur public. La présentation et les résultats qui découlent de l'utilisation des conventions comptables énoncées ne donnent lieu à aucune différence importante par rapport aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Les principales conventions comptables sont les suivantes :

a) Autorisations parlementaires

Le CNRC est financé principalement par le gouvernement du Canada au moyen d'autorisations parlementaires. La présentation des autorisations consenties au CNRC ne correspond pas à la présentation des rapports financiers selon les principes comptables généralement reconnus étant donné que les autorisations sont fondées, dans une large mesure, sur les besoins de trésorerie. Par conséquent, les postes comptabilisés dans l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle ainsi que dans l'état consolidé de la situation financière ne sont pas nécessairement les mêmes que ceux qui sont prévus par les autorisations parlementaires. La note 3 présente un rapprochement entre les deux méthodes de présentation des rapports financiers. Les montants des résultats prévus inclus dans l'état consolidé des résultats correspondent aux montants rapportés dans les états financiers prospectifs intégrés au *Rapport sur les plans et priorités 2011-2012*.

b) Consolidation

Ces états financiers consolidés comprennent à la fois le CNRC et la partie des comptes de la Société du Télescope Canada-France-Hawaï (TCFH). Le TCFH répond à la définition d'un partenariat entre le gouvernement en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public, qui exigent que ses résultats soient consolidés par intégration proportionnelle dans ceux du CNRC. Tous les soldes inter-organisationnels et opérations inter-sociétés sont éliminés dans le cadre du processus de consolidation. Le TCFH a des états financiers vérifiés pour sa fin d'exercice du 31 décembre et il n'est pas possible d'utiliser les états, pour but de consolidation, pour une période correspondant aux états financiers du CNRC. Les états financiers du TCFH du 31 décembre 2011 ont donc été proportionnellement consolidés avec les états financiers du CNRC du 31 mars.

c) Encaisse nette fournie par le gouvernement

Le CNRC fonctionne au moyen du Trésor, qui est administré par le receveur général du Canada. La totalité de l'encaisse reçue par le CNRC est déposée au Trésor, et tous les décaissements faits par le CNRC sont prélevés sur le Trésor. L'encaisse nette fournie par le gouvernement est la différence entre toutes les entrées de fonds et toutes les sorties de fonds, y compris les opérations avec les ministères et organismes au sein du gouvernement fédéral.

d) Montant à recevoir du Trésor (ou à lui verser)

Le montant à recevoir du Trésor (ou à lui verser) découle d'un écart temporaire en fin d'exercice entre le moment où une opération affecte les autorisations et le moment où elle est traitée par le Trésor. Le montant à recevoir du Trésor correspond au montant net de l'encaisse que le CNRC a le droit de prélever du Trésor sans autre affectation d'autorisations pour s'acquitter de ses passifs.

e) Revenus

Les revenus sont comptabilisés dans l'exercice pendant lequel les opérations ou les faits sous-jacents surviennent comme suit:

- Services de nature non-réglementaire et autre droits et frais, les revenus de projets conjoints et d'accords de partage de coûts: les revenus sont comptabilisés lorsque les services sont fournis, en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement des travaux.
- Droits et privilèges: les revenus sont comptabilisés au cours de la période de licence.

- Ventes de biens et de produits d'information: les produits sont comptabilisés lorsque les biens ou produits d'information sont remis au client.
- Location et utilisation de biens: les revenus sont comptabilisés dans la période à laquelle le bail ou l'utilisation de la propriété se rapporte à.
- Ententes financières avec d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral: les revenus sont comptabilisés dans la période dans laquelle les biens sont livrés ou les services sont fournis.
- Les apports liés aux immobilisations corporelles toutes sont reportés et amortis à titre d'avantages incitatifs relatifs à des baux selon la même méthode que pour les immobilisations corporelles amortissables connexes.

Les fonds qui ont été reçus, où le CNRC a une obligation envers d'autres parties de fournir des biens, des services ou des actifs qui seront utilisés à une date future, sont comptabilisés comme revenus reportés.

Les recettes sont déposées au Trésor. En vertu de la *Loi sur le CNRC*, le CNRC peut utiliser les recettes tirées de ses activités dans l'exercice en cours ou dans les années subséquentes.

Les revenus qui ne sont pas disponibles à être dépensés à nouveau ne peuvent servir à acquitter les passifs du CNRC. Bien que l'on s'attend à ce que le président maintienne le contrôle comptable, il n'a pas l'autorité sur la disposition des revenus non disponibles à dépenser à nouveau. Par conséquent, les revenus non disponibles à dépenser à nouveau sont considérés comme étant gagnés pour le compte du gouvernement du Canada et sont donc présentés en réduction du montant brut des revenus du CNRC.

f) Charges

- Les charges sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice.
- Les subventions sont comptabilisées dans l'exercice au cours duquel les critères de paiement sont satisfaits. En ce qui concerne les subventions ne faisant pas partie d'un programme existant, la charge est constatée lorsque le gouvernement annonce la décision d'effectuer un transfert ponctuel, dans la mesure où le Parlement a approuvé la loi habilitante ou l'autorisation de paiement avant que les états financiers consolidés ne soient achevés.
- Les contributions sont comptabilisées dans l'exercice au cours duquel le bénéficiaire a satisfait aux critères d'admissibilité ou a rempli les conditions de l'accord de transfert, dans la mesure où le transfert est autorisé et que le montant peut être estimé de manière raisonnable.
- Les indemnités de vacances et de congés compensatoires sont passées en charges au fur et à mesure que les employés en acquièrent les droits, en vertu de leurs conditions d'emploi.
- Les services fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes du gouvernement pour les locaux, les cotisations de l'employeur aux régimes de soins de santé et de soins dentaires, la vérification des états financiers consolidés du CNRC, les services juridiques, les indemnités des accidentés de travail ainsi que les services liés à l'unité des services de courriels, de centres de données et du réseau ainsi que l'unité de soutien à l'unité des services de courriels de centres de données et du réseau sont comptabilisés à titre de charges de fonctionnement à leur coût estimatif.

g) Avantages sociaux futurs

i) Prestations de retraite

Les employés admissibles participent au Régime de retraite de la fonction publique, un régime d'avantages sociaux multiemployeurs administré par le gouvernement du Canada. Les cotisations du CNRC au régime sont passées en charges dans l'exercice au cours duquel elles sont engagées et elles représentent l'obligation totale du CNRC découlant du régime. La responsabilité du CNRC relative au régime de retraite se limite aux cotisations versées. Les excédents ou les déficits actuariels sont constatés dans les états financiers du gouvernement du Canada.

ii) Indemnités de départ

Certains employés ont droit à des indemnités de départ, prévues dans leurs conventions collectives ou conditions d'emploi. Le coût de ces indemnités s'accumule à mesure que les employés rendent les services y donnant droit. Le coût des avantages sociaux gagnés par les employés est calculé à l'aide de l'information tirée des résultats du passif déterminé sur une base actuarielle au titre des prestations de départ pour l'ensemble du gouvernement.

h) Débiteurs

Les débiteurs sont présentés au moindre du coût ou de la valeur nette de réalisation. Une provision est établie pour les débiteurs dont le recouvrement est incertain.

i) Contributions remboursables avec conditions

Les contributions remboursables avec conditions sont des contributions remboursables, en tout ou en partie, lorsque les conditions établies dans l'entente se réalisent. Par conséquent, elles sont comptabilisées dans l'état consolidé de la situation financière uniquement lorsque les conditions établies dans l'entente prennent effet; elles sont alors comptabilisées comme débiteurs et en réduction des charges au titre de paiements de transfert. Une provision estimative pour l'irrécouvrabilité est comptabilisée au besoin.

j) Passif éventuel

Le passif éventuel représente des obligations possibles qui peuvent devenir des obligations réelles selon que certains événements futurs se produisent ou non. Dans la mesure où l'événement futur risque de se produire ou non et si l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, on comptabilise un passif estimatif et une charge. Si la probabilité ne peut être déterminée ou s'il est impossible de faire une estimation raisonnable du montant, l'éventualité est présentée dans les notes complémentaires aux états financiers consolidés.

k) Passifs environnementaux

Les passifs environnementaux reflètent les coûts estimatifs liés à la gestion et à la remise en état des sites contaminés. À partir des meilleures estimations de la direction, on comptabilise un passif et une charge lorsque la contamination se produit ou lorsque le CNRC est mis au courant de la contamination et est obligé ou probablement obligé d'assumer ces coûts. S'il n'est pas possible de déterminer la probabilité de l'obligation du CNRC d'assumer ces coûts ou s'il est impossible de faire une estimation raisonnable du montant, les coûts sont présentés à titre de passif éventuel dans les notes complémentaires aux états financiers consolidés.

l) Stocks

Les stocks se composent de pièces, de matériel et de fournitures conservés pour l'exécution de programme à une date ultérieure ainsi que des stocks destinés à la revente. Les stocks destinés à la revente et à la consommation sont comptabilisés au moindre du coût (selon la méthode du coût moyen) ou de la valeur de réalisation nette. Le coût est passé en charges dans l'exercice où les articles sont vendus ou utilisés.

m) Placements en actions

Les placements en actions comprennent des actions dans des sociétés publiques et fermées. Les placements en actions du CNRC sont généralement obtenus en raison de négociations de règlement de dettes ou en raison d'opérations non monétaires (le CNRC fournit de l'aide financière à des conditions supérieures à celles du marché aux sociétés par l'accès à la propriété intellectuelle, au matériel et à l'espace d'incubation dans les laboratoires). Si l'on ne peut déterminer la valeur des opérations non monétaires, les placements en actions sont initialement enregistrés à une valeur nominale. Autrement, ils sont initialement enregistrés à la juste valeur qui est fondée sur les prix du marché. Si la juste valeur des placements en actions devient inférieure à la valeur comptable et que cette moins-value est jugée durable, la valeur des placements en actions est réduite à la juste valeur.

n) Placements de fonds de dotation

Les dotations sont des dons assujettis à des restrictions externes stipulant que les ressources doivent être maintenues en permanence. Les revenus de placements des dotations ne peuvent servir qu'aux fins établies par les donateurs.

Les dotations sont comptabilisées à titre d'actif si l'on peut raisonnablement estimer le montant à recevoir et que la perception finale est raisonnablement garantie.

Les fonds reçus pour les dotations sont investis dans des obligations et comptabilisés au coût amorti. La prime ou l'escompte déterminé au moment de l'acquisition est amorti jusqu'à l'échéance de l'obligation. La juste valeur des obligations est fondée sur le prix du marché.

o) Opérations en devises

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la date des opérations. Les actifs et les passifs monétaires libellés en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur en date de fin d'exercice. Les gains et les pertes résultant de transactions en devises sont présentés à l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle selon les activités auxquelles ils se rapportent. Les gains et les pertes nets liés à la vente de biens et services libellés en devises étrangères sont inclus dans les revenus. Les gains et les pertes nets liés à l'achat de biens et services libellés en devises étrangères sont inclus dans les charges. Les obligations contractuelles peuvent contenir des devises étrangères qui sont converties en dollars canadiens en utilisant le taux de change en vigueur au 31 mars 2012.

g) Immobilisations corporelles

Toutes les d'immobilisations corporelles et d'améliorations locatives dont le coût initial est d'au moins 5 000 $ sont comptabilisées à leur coût d'achat. Les apports en immobilisations corporelles sont enregistrés à la valeur marchande, et ce, à la date de l'apport. La CNRC n'inscrit pas à l'actif les biens incorporels, les œuvres d'art et les trésors historiques ayant une valeur culturelle, esthétique ou historique. Les biens acquis selon les contrats de location-acquisition sont inscrits au moindre de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles à la date d'entrée en vigueur du bail ou de la juste valeur. Les immobilisations corporelles destinées à la vente sont enregistrées au moindre de la valeur comptable ou de la juste valeur diminuée des frais de vente. Aucun amortissement n'est enregistré pour cette catégorie de biens.

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile estimative de l'immobilisation, comme suit :

Catégorie d'immobilisations corporelles	Période d'amortissement
Terrains	Sans objet
Bâtiments et installations	25 ans
Travaux d'infrastructure	20 – 40 ans
Machinerie, matériel et mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans
Logiciels informatiques	3 ans
Véhicules	7 ans
Aéronefs	10 – 30 ans
Améliorations locatives	La moindre du reste de la durée du bail ou de la vie utile de l'amélioration
Immobilisations corporelles louées	Selon la catégorie d'immobilisations corporelles

Les immobilisations en construction sont comptabilisées dans la catégorie appropriée dans l'exercice au cours duquel elles deviennent utilisables et ne sont amorties qu'à partir de cette date.

Lorsque la CNRC conclut à une valeur nominale des baux pour des terrains, l'opération est traitée comme une opération non monétaire et est enregistrée à la juste valeur. La juste valeur de l'opération est fondée sur le prix du marché. Si l'on ne peut déterminer la valeur des opérations non monétaires, le montant de l'opération est enregistré à la valeur nominale.

Les immobilisations de la Société du TCPH sont comptabilisées au coût. Les améliorations sont comptabilisées aux immobilisations corporelles tandis que tout entretien et réparations qui n'augmentent pas le potentiel de service de l'actif sont comptabilisés en charges. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile des actifs allant de 4 à 10 ans.

q) Incertitude relative à la mesure

La préparation des états financiers consolidés exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs, des passifs, des revenus et des charges présentés dans les états financiers consolidés. Au moment de la préparation des présents états financiers consolidés, la direction considère que les estimations et les hypothèses sont raisonnables. Les principaux éléments pour lesquels des estimations sont faites sont le pourcentage d'achèvement sur les revenus provenant des ventes de services, le passif éventuel, les passifs des sites contaminés, le passif au titre des indemnités de départ, la provision pour créances douteuses, la juste valeur des opérations non monétaires liées aux immobilisations corporelles louées ainsi que la durée de vie utile des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient différer des estimations de manière significative. Les estimations de la direction sont examinées périodiquement et, à mesure que les ajustements deviennent nécessaires, ils sont constatés dans les états financiers consolidés de l'exercice où ils sont connus.

r) Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Des passifs sont constatés à l'égard des obligations légales, contractuelles ou juridiques, au moment où ils sont engagés, relativement à la mise hors service d'immobilisations corporelles lorsque ces obligations découlent de l'acquisition, de la construction, de la mise en valeur ou de l'exploitation normale des immobilisations en question. Les obligations sont évaluées initialement à leur juste valeur, déterminée à l'aide d'une méthode d'actualisation, et les coûts qui en découlent sont capitalisés dans la valeur comptable de l'immobilisation concernée. Au cours des exercices subséquents, le passif est rajusté pour tenir compte de la désactualisation et de toutes modifications du montant ou de l'échéancier des flux de trésorerie futurs sous-jacents. Le coût de la mise hors service d'immobilisations capitalisé est amorti de la même façon que l'immobilisation connexe, et la charge de désactualisation est prise en compte dans les résultats de fonctionnement.

3. Autorisations parlementaires

Le CNRC reçoit la plus grande partie de son financement au moyen d'autorisations parlementaires annuelles. Les éléments comptabilisés dans l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle d'un exercice peuvent être financés au moyen d'autorisations parlementaires qui ont été approuvées au cours d'un exercice précédent, courant ou ultérieur. Par conséquent, le CNRC affiche des résultats de fonctionnement nets différents pour l'exercice selon qu'ils sont présentés selon le financement octroyé par le gouvernement ou selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les différences sont rapprochées dans les tableaux suivants:

a) Rapprochement du coût de fonctionnement net et des autorisations parlementaires de l'exercice en cours utilisés

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	676 730	832 674
Ajustements pour les postes ayant une incidence sur le coût de fonctionnement net, mais qui n'ont pas d'incidence sur les autorisations (incluant les activités transférées ainsi que les activités abandonnées) :		
Revenus	170 913	175 279
Amortissement des immobilisations corporelles	(66 012)	(67 960)
Ententes financières avec d'autres ministères et organismes	(62 595)	(56 883)
Services fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes (Note 15)	(40 710)	(33 369)
Charges portées aux comptes à des fins déterminées	(22 533)	(20 856)
(Augmentation) diminution des salaires à payer	(9 179)	4 532
Remboursement de charges des exercices antérieurs	3 680	3 180
Diminution des indemnités de vacances et congés compensatoires	2 811	4 501
Coûts des biens vendus	(2 495)	(1 732)
Perte sur aliénation d'immobilisations corporelles	(1 435)	(1 247)
Diminution (augmentation) des avantages sociaux futurs	1 339	(2 095)
(Augmentation) diminution des passifs environnementaux	(600)	203
Autres	430	1 236
Diminution (augmentation) des charges à payer non imputées aux autorisations	415	(431)
Augmentation (diminution) des stocks	32	(430)
Charge de mauvaises créances	2	(72)
Diminution des frais de litiges à payer	-	375
Total des éléments ayant une incidence sur le coût de fonctionnement net, mais qui n'ont pas d'incidence sur les autorisations (incluant les activités transférées ainsi que les activités abandonnées)	(25 937)	4 231
Ajustements pour les éléments n'ayant pas d'incidence sur le coût de fonctionnement net mais ayant une incidence sur les autorisations :		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et ajouts aux actifs en construction	44 550	60 801
Achats de stocks	2 878	2 777
Augmentation des charges payées d'avance	172	1 154
Diminution de l'obligation au titre d'immobilisations corporelles louées	67	64
Charge de remise en état des sites contaminés réduisant le passif	43	1 597
Total des éléments n'ayant pas d'incidence sur le coût de fonctionnement net mais en ayant une incidence sur les autorisations	47 710	66 393
Autorisations de l'exercice en cours utilisées	**698 503**	**903 298**

b) Autorisations fournies et utilisées

(en milliers de dollars)	2012	2011
Autorisations fournies :		
Crédit 60 – Dépenses de fonctionnement	405 687	427 947
Crédit 65 – Dépenses en capital	42 265	53 192
Crédit 70 – Subventions et contributions	165 275	294 888
Montants législatifs :		
Revenus selon l'article 5(1)(e) de la *Loi sur le Conseil national de recherches*	146 959	123 255
Cotisations aux régimes d'avantages sociaux	59 766	63 681
Produits d'aliénation de biens excédentaire de l'État	964	594
Frais d'agences de recouvrement	18	25
Perte sur opérations de change	3	-
Moins :		
Autorisations disponibles pour emploi dans les exercices ultérieurs	(96 728)	(48 316)
Autorisations périmées :		
Affectations bloquées - Capital	(6 942)	(3 198)
Affectations bloquées - Fonctionnement	(1 489)	(4 327)
Affectations bloquées - Subventions et contributions	-	(410)
Autorisations non dépensées - Subventions et contributions	(17 275)	(3 581)
Autorisations non dépensées - Capital	-	(328)
Autorisations non dépensées - Fonctionnement	-	(124)
Autorisations de l'exercice en cours utilisées	**698 503**	**903 298**

4. Modifications comptables

a) Modification des méthodes comptables

En 2011, des modifications ont été apportées à la *Norme comptable 1.2 du Conseil du Trésor - États financiers des ministères et organismes* pour améliorer la divulgation de l'information financière des ministères et organismes gouvernementaux. Les modifications entrent en vigueur pour les exercices financiers se terminant le 31 mars 2012 et les exercices ultérieurs. Les changements principaux aux états financiers consolidés du CNRC sont décrits ci-dessous. Ces modifications ont été appliquées sur une base rétroactive et les informations comparatives pour 2010-2011 ont été redressées.

La dette nette (représentant les passifs moins les actifs financiers) est maintenant présentée dans l'état consolidé de la situation financière. Pour accompagner ce changement, le CNRC présente maintenant un état consolidé de la variation de la dette nette et ne présente plus un état de l'avoir.

Les revenus et les comptes débiteurs connexes sont maintenant présentés avec déduction faire des montants de revenus non disponibles à dépenser à nouveau dans l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette du CNRC et dans l'état consolidé de la situation financière. Ce changement a eu pour incidence d'augmenter le coût de fonctionnement net après le financement du gouvernement et les transferts de 1 455 000 $ en 2012 (1 404 000 $ en 2011) et de diminuer le total des actifs financiers de 2 418 000 $ en 2012 (2 325 000 $ en 2011).

Le financement du gouvernement et les transferts, ainsi que le crédit lié aux services fournis gratuitement par d'autres ministères, sont maintenant constatés dans l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette du CNRC sous le « coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts ». Par le passé, le CNRC constatait ces transactions directement dans l'état de l'avoir du Canada. Ce changement eu pour incidence de réduire le coût de fonctionnement net après le financement du gouvernement et les transferts qui se chiffraient à 687 172 000 $ en 2012 (858 324 000 $ en 2011).

b) Correction d'une erreur dans les états financiers consolidés des exercices antérieurs

En 2011-2012, le CNRC a déterminé que sa relation avec la Société du Télescope Canada-France-Hawaii (TCFH) est considérée comme un partenariat gouvernemental à des fins comptables ce qui doit être consolidé par intégration proportionnelle dans les états financiers du CNRC. L'effet de ce changement était d'accroître le coût net des opérations après le financement du gouvernement et les transferts par 113 000 $ (860 000 $ en 2011), d'augmenter les passifs bruts par 321 000 $ (369 000 $ en 2011), d'augmenter les actifs financiers bruts par 2 614 000 $ (2 065 000 $ en 2011) et d'accroître les actifs non financiers par 5 303 000 $ (5 786 000 $ en 2011). De plus, cette correction a réduit la dette nette ministérielle par 2 293 000 $ (1 696 000 $ en 2011).

L'effet des deux modifications comptables sur les informations comparatives sont présentées dans le tableau ci-dessous.

(en milliers de dollars)	2011 Avant ajustement	Effet de la modification NCCT (a)	Effet de la modification TCFH (b)	2011 Redressé
État consolidé de la situation financière				
Total des passifs bruts	312 905	-	369	313 274
Passifs détenus pour le compte du gouvernement	-	(2 132)	-	(2 132)
Total des actifs financiers bruts	225 770	-	2 065	227 835
Actifs détenus pour le compte du gouvernement	-	(2 325)	-	(2 325)
Total des actifs non financiers	594 609	-	5 786	600 395
Situation financière nette ministérielle	507 474	(193)	7 482	514 763
État consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle				
Revenus	176 959	(1 404)	(276)	175 279
Charges	1 008 528	(1 159)	584	1 007 953
Financement du gouvernement et transferts				
Encaisse nette fournie par le gouvernement	-	825 081	-	825 081
Variations des montants à recevoir du Trésor	-	(126)	-	(126)
Services fournis gratuitement par d'autres ministères	-	33 369	-	33 369

5. Créditeurs et charges à payer

Le tableau ci-dessous donne le détail des créditeurs et des charges à payer du CNRC:

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Créditeurs et contributions à payer	74 275	108 612
Sommes à payer aux autres ministères et organismes du gouvernement (note 15)	12 436	21 271
Salaires et avantages sociaux à payer	16 588	8 248
Retenues de garantie	749	1 036
Passifs des sites contaminés	637	80
Taxes de vente à payer	119	84
Créditeurs - TCFH	116	112
Créditeurs et charges à payer bruts	**104 920**	**139 443**
Créditeurs et charges à payer détenu pour le compte du gouvernement (note 15)	(2 115)	(2 132)
Total des créditeurs et des charges à payer nets	**102 805**	**137 311**

Dans son *Plan d'action économique 2012*, le gouvernement du Canada a annoncé des mesures d'économie que les ministères doivent mettre en œuvre au cours des trois prochains exercices, à compter de 2012-2013. Des mesures d'économie additionnelles ont aussi été mise en place par le CNRC. En conséquence, le CNRC a comptabilisé au 31 mars 2012 une obligation au titre des prestations de cessation d'emploi d'un montant de 5 239 000$ dans les salaires et avantages sociaux à payer, pour les coûts estimatifs du réaménagement des effectifs.

6. Revenus reportés

Les revenus reportés représentent le solde à la fin de l'exercice des revenus non gagnés résultant de montants reçus de parties externes et réservés au financement des charges relatives à des projets de recherche particuliers, ainsi que de montants correspondant à des droits versés avant la prestation des services connexes. Les revenus sont constatés au cours de la période où les charges sont engagées ou le service exécuté. Les détails des opérations de ce compte sont comme suit:

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Revenus reportés – apports liés aux immobilisations corporelles louées		
Solde d'ouverture	48 042	50 590
Apports comptabilisés comme revenus	(2 548)	(2 548)
Solde de clôture	45 494	48 042
Revenus reportés – biens et services et projets conjoints		
Solde d'ouverture	15 689	28 917
Fonds reçus	31 095	26 551
Revenus constatés	(31 633)	(39 779)
Solde de clôture	15 151	15 689
Revenus reportés - TCFH	56	93
Total des revenus reportés	**60 701**	**63 824**

7. Obligation au titre d'immobilisations corporelles louées

Le CNRC a conclu un contrat de location-acquisition d'équipement d'examen mécanique d'une valeur de 336 000 $ dont l'amortissement cumulé s'élève à 56 000 $ au 31 mars 2012 (336 000 $ et 22 400 $ respectivement, au 31 mars 2011). L'obligation reliée aux exercices à venir s'établit comme suit :

(en milliers de dollars)	2012	2011
2012	-	80
2013	80	80
2014	80	80
Total des futurs paiements minimaux vertu du contrat de location-acquisition	160	240
Moins: Intérêts théoriques (6,11 %)	(14)	(27)
Solde de l'obligation au titre des immobilisations corporelles louées	**146**	**213**

8. Avantages sociaux futurs

Les employés du CNRC ont droit à des avantages sociaux spécifiques en fin d'emploi ou à la retraite, tels que le prévoient les diverses conventions collectives ou conditions d'emploi.

a) Prestations de retraite

Les employés admissibles du CNRC participent au Régime de retraite de la fonction publique, qui est parrainé et administré par le gouvernement du Canada. Les prestations de retraite s'accumulent jusqu'à un maximum de 35 ans à un taux de 2 % par année de service validables multiplié par la moyenne des gains des cinq meilleures années consécutives. Les prestations sont intégrées au Régime de pensions du Canada et au Régime de rentes du Québec et sont indexées en fonction de l'inflation.

Tant les employés que le CNRC versent des cotisations couvrant le coût du régime. En 2011-2012, les charges s'élèvent à 42 958 202 $ au 31 mars 2012 (44 702 888 $ en 2011), soit environ 1,8 fois (1,9 fois en 2011) les cotisations des employés.

La responsabilité du CNRC relative au régime de retraite se limite aux cotisations versées. Les excédents ou les déficits actuariels sont constatés dans les états financiers du gouvernement du Canada, répondant du Régime.

b) Indemnités de départ

Le CNRC verse des indemnités de départ aux employés en fonction de l'admissibilité, des années de service et du salaire à la cessation d'emploi. Ces indemnités ne sont pas capitalisées d'avance. Les prestations seront prélevées sur les autorisations futures.

Dans le cadre des changements apportés aux conditions d'emploi des cadres et de certains employés non représentés, l'accumulation des indemnités de départ au titre du programme de paie des employés a cessé à compter de 2012. Les employés visés par ces changements ont eu la possibilité d'être payés immédiatement la valeur totale ou partielle des prestations accumulées à ce jour ou de percevoir la valeur totale ou restantes de prestations à la cessation d'emploi dans la fonction publique. Ces modifications ont été intégrées dans le calcul de l'obligation d'indemnités de départ courus.

Au 31 mars, les indemnités de départ totalisaient :

(en milliers de dollars)	2012	2011
Obligations au titre des prestations constituées, début de l'exercice	71 099	69 004
Transferts à d'autres ministères au 15 novembre 2011 (note 16)	(1 428)	-
Sous-total	69 671	69 004
Charge pour l'exercice	7 660	9 845
Prestations versées pendant l'exercice	(8 999)	(7 750)
Obligations au titre des prestations constituées, fin de l'exercice	**68 332**	**71 099**

9. Débiteurs et avances

Le tableau suivant présente les détails des débiteurs et des avances du CNRC :

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Débiteurs de parties externes	21 877	19 177
Débiteurs d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral (note 15)	5 172	5 143
Débiteurs - TCFH	174	59
Avances aux employés	32	36
	27 255	24 415
Moins : provision pour créances douteuses sur les débiteurs des parties externes	(497)	(682)
	26 758	23 733
Contributions remboursables	6 902	7 820
Moins : provision pour irrécouvrabilité	(4 787)	(5 688)
Contributions remboursables nettes	2 115	2 132
Débiteurs bruts	**28 873**	**25 865**
Débiteurs détenus pour le compte du gouvernement	(2 418)	(2 325)
Débiteurs nets	**26 455**	**23 540**

10. Encaisse et placements

(en milliers de dollars)	2012	2011 Redressé (note 4)
Encaisse et placements détenus par TCFH	2 440	2 006
Placements en actions	344	472
Encaisse et placements	**2 784**	**2 478**

Les placements en actions comprennent des actions de trois sociétés publiques (trois en 2011) et une société fermée (deux en 2011). Ces actions ont été obtenues pour des règlements de dettes ou par des opérations non monétaires. Le CNRC envisagera de se dessaisir au moment opportun de placements en actions en tenant compte des intérêts et de la croissance prévue de l'entreprise concernée ainsi que la fluidité du marché.

Au cours de l'exercice, le CNRC a vendu des actions pour 355 $ (132 679 $ en 2011) entrainant un gain de 354 $ (132 678 $ en 2011). De plus, le CNRC a enregistré une baisse de la valeur de ses placements en actions dans deux sociétés publiques pour un montant de 127 688 $.

La valeur comptable nette des placements en actions au 31 mars 2012 étaient 344 263 $ (471 953 $ en 2011). La juste valeur des placements en actions dans des sociétés publiques étaient 169 685 $ (281 123 $ en 2011). La valeur de marché des entreprises privées n'est pas déterminable.

11. Placements de fonds de dotation

Le compte a été créé en application de l'alinéa 5(1)f) de la *Loi sur le Conseil national de recherches* afin d'inscrire le reliquat de la succession de feu H.L. Holmes. Jusqu'à deux tiers du revenu annuel net du fonds de dotation sert à financer annuellement le prix H.L. Holmes. Ce prix offre aux étudiants de niveau postdoctoral la possibilité d'étudier dans des écoles supérieures ou des instituts de recherches de réputation mondiale sous la direction de chercheurs de renom.

(en milliers de dollars)	2012	2011
Encaisse et placements affectés, début de l'exercice	4 631	4 515
Revenu net de la dotation	208	213
Prix donnés	(115)	(97)
Encaisse et placements affectés, fin de l'exercice	**4 724**	**4 631**

Le portefeuille des placements de fonds de dotation a eu un rendement effectif moyen de 4,41 % (4,70 % en 2011) et un terme à échéance moyen de 4,48 années au 31 mars 2012 (5,18 années au 31 mars 2011). La juste valeur des placements de dotation au 31 mars 2012 était de 5 036 346 $ (4 775 354 $ en 2011).

12. Immobilisations corporelles

(en milliers de dollars)

	Coût					Amortissement cumulé					Valeur comptable nette	
Catégorie d'immobilisations corporelles	Solde d'ouverture	Acquisitions	Ajustements (1)	Aliénations et radiations	Solde de clôture	Solde d'ouverture	Amortissement	Ajustements	Aliénations et radiations	Solde de clôture	2012	2011 Redressé (note 4)
Terrains	9 679	-	-	-	9 679	-	-	-	-	-	9 679	9 679
Bâtiments et installations	684 376	10 667	9 685	-	704 928	(408 335)	(20 154)	-	-	(428 489)	276 439	276 041
Travaux et infrastructure	21 792	1 231	1 903	-	24 926	(15 111)	(724)	-	-	(15 835)	9 091	6 681
Machinerie, matériel et mobilier de bureau	523 926	12 700	11 580	(22 447)	525 771	(355 589)	(34 509)	(52)	21 159	(368 991)	156 781	168 336
Matériel informatique	61 080	1 880	(1 962)	(9 528)	51 470	(49 378)	(4 343)	2 651	9 470	(41 600)	10 170	11 702
Logiciels	18 705	619	227	(1 153)	18 398	(11 957)	(2 230)	27	1 068	(13 092)	5 306	6 748
Véhicules	3 036	319	-	(303)	3 051	(2 381)	(158)	-	290	(2 247)	804	654
Aéronefs	11 380	113	550	(20)	12 023	(9 984)	(70)	(453)	20	(10 487)	1 536	1 376
Améliorations locatives	12 857	1 240	3 319	-	17 416	(3 773)	(564)	-	-	(4 337)	13 079	9 084
Actifs en construction	34 664	16 280	(29 640)	(170)	21 334	-	-	-	-	-	21 334	34 664
Immobilisations corporelles louées	64 036	-	-	-	64 036	(15 681)	(2 562)	-	-	(18 243)	45 773	48 355
Immobilisations corporelles - TCFH	21 157	30	-	(149)	21 038	(15 208)	(675)	-	149	(15 734)	5 304	5 796
Total	1 467 069	45 089	(4 129)	(33 771)	1 474 259	(887 396)	(66 012)	2 473	32 156	(918 779)	555 476	579 539

(1) Les ajustements incluent les actifs en construction de 29 640 000$ qui on été transférés à d'autres catégories à la suite de l'achèvement de l'actif.

Le 15 novembre 2011, le CNRC a transféré à Services partagés Canada du matériel informatique et des logiciels dont la valeur comptable nette s'établit à 201 210$. De plus, le CNRC a transféré du matériel informatique, des logiciels et des actifs en construction dont la valeur d'acquisition s'établit à 1 317 518$ après le 15 novembre 2011. Ce transfert est inclus à la colonne ajustement (voir la note 16 pour plus de détail sur le transfert).

Lorsque des actifs en construction sont mis en service au cours de l'exercice, ils sont transférés de la catégorie d'actifs en construction à la catégorie d'immobilisations appropriée et sont amortis à partir de ce moment si applicable.

La charge d'amortissement pour l'exercice terminé le 31 mars 2012 est de 96 012 243 $ (87 959 810 $ en 2011).

Au 31 mars 2012, le CNRC détenait neuf baux pour des terrains (huit en 2011) pour un coût annuel nominal. Dans ces cas, le CNRC possède le bâtiment sur le terrain loué. La juste valeur des terrains loués pour ces opérations non monétaires n'a pas pu être déterminée au début du contrat de location. Alors, ils sont comptabilisés à une valeur nominale.

Le 21 mars 1996, le CNRC a conclu une opération non monétaire, soit un bail avec l'Université de Western Ontario pour la relocalisation de l'Institut des technologies de fabrication intégrée (ITFI), par lequel la propriété louée a été fournie au CNRC pendant vingt-cinq années à un coût nominal d'un dollar. Depuis le début du contrat de location, l'ITFI a été restructuré sous l'Institut des matériaux industriels (IMI) et l'Institut de recherche en construction (IRC). Le CNRC n'a aucun autre engagement envers l'université de Western Ontario autre que la relocalisation de l'institut. La propriété a été comptabilisée comme immobilisation corporelle louée à sa juste valeur de 10 000 000 $. L'amortissement annuel de 400 000 $ pour l'immobilisation corporelle louée est compensé au complet par l'amortissement de l'apport reporté lié à la propriété louée.

Le 23 mai 2006, le CNRC a pris possession d'une nouvelle installation et a conclu une opération non monétaire avec l'Université de l'Alberta. Le CNRC a conclu un bail avec l'université concernant la localisation de l'Institut national de nanotechnologie du CNRC (INN), par lequel la propriété louée est fournie au CNRC à un coût nominal d'un dollar par année. Le bail offre un terme d'un an avec des options de renouvellement sur dix occasions séquentielles, chacun des neuf premiers renouvellements étant d'une période de cinq ans, et le dixième étant d'une période de quatre ans. Le bâtiment a été comptabilisé comme immobilisation corporelle louée à sa juste valeur de 44 400 000 $. L'amortissement annuel de 1 776 000 $ pour l'immobilisation corporelle louée est compensé au complet par l'amortissement de l'apport reporté lié au bâtiment loué.

Le 1er septembre 2006, le CNRC a pris possession d'une nouvelle installation et a conclu une opération non monétaire avec l'Université de l'Île-du-Prince-Édouard. Le CNRC a conclu un bail avec l'université pour la localisation de l'Institut des sciences nutritionnelles et de la santé du CNRC (ISNS), par lequel la propriété louée est fournie au CNRC à un coût nominal d'un dollar par année. Le bail offre un terme de dix-neuf mois avec des options de renouvellement pour sept périodes additionnelles de cinq ans, et une période additionnelle de trois ans et cinq mois (jusqu'au 31 août 2046). Le bâtiment a été comptabilisé comme immobilisation corporelle louée à sa juste valeur de 9 300 000 $. L'amortissement annuel de 372 000 $ pour l'immobilisation corporelle louée est compensé au complet par l'amortissement de l'apport reporté lié au bâtiment loué.

13. Obligations contractuelles

De par leur nature, les activités du CNRC peuvent donner lieu à des contrats et des obligations en vertu desquels le CNRC sera tenu d'effectuer des paiements échelonnés sur plusieurs années pour mettre en œuvre ses programmes de paiements de transfert ou pour l'acquisition de biens ou de services. Voici les obligations contractuelles des paiements de transfert ainsi que les principales obligations contractuelles d'exploitation (contrat ayant une valeur plus élevée que 50 000 $) pour lesquelles une estimation raisonnable peut être faite :

(en milliers de dollars)	2013	2014	2015	2016	2017 et au-delà	Total
Paiements de transfert	97 358	54 765	51 597	3 880	-	207 598
Contrats d'exploitation	18 055	1 599	228	-	-	19 882
Total	115 411	56 364	51 825	3 880	-	227 480

Les obligations contractuelles liées aux paiements de transfert à TCFH, tel que présentés à la note 15c, ont été exclues des obligations contractuelles.

14. Passif éventuels

Les éléments de passif éventuel surviennent dans le cours normal des activités, et leur dénouement est inconnu. Il existe trois catégories de passif éventuel :

a) Sites contaminés

Des éléments de passif sont comptabilisés afin d'inscrire les coûts estimatifs liés à la gestion et à la remise en état des sites contaminés lorsque le CNRC est obligé ou probablement obligé d'assumer ces coûts. Pour 2012, le CNRC a identifié quatre sites (quatre sites en 2011) où des mesures sont possibles et pour lesquels un passif de 638 995 $ (79 829 $ en 2011) a été constaté dans les charges à payer. L'estimation a été préparée en utilisant les taux du marché courant et est basée sur les résultats des tests préliminaires effectués par le CNRC sur les sites présumés. L'un de ces sites, pour lequel un passif de 600 000 $ a été constaté, va être géré en fonction d'un plan de gestion d'assainissement et des risques qui comprend une éventuelle responsabilité assainissement supplémentaire. Le travail d'évaluation des risques aura lieu en 2013 dans le cadre de ce plan d'assainissement qui fournira les informations nécessaires au CNRC pour mettre à jour l'estimation du passif. Les efforts continus déployés par le CNRC pour évaluer les sites contaminés peuvent entraîner des passifs environnementaux additionnels pour des sites nouvellement retirés ou pour des modifications apportées aux évaluations ou à l'utilisation prévue des sites existants. Ces éléments de passif seront comptabilisés par le CNRC durant l'exercice au cours duquel il est probable qu'ils se matérialiseront et qu'il sera possible d'en établir une estimation raisonnable.

b) Réclamations et litiges

Des réclamations ont été faites auprès du CNRC dans le cours normal de ses activités. Des poursuites pour trois réclamations étaient toujours en instance au 31 mars 2012 (six en 2011). Le CNRC a une réclamation qui était reliée à des frais susceptibles de devenir un passif dont le montant est indéterminable (nul en 2011), deux réclamations qui ne sont pas susceptibles de devenir un passif (cinq en 2011) et aucune réclamation dont l'issue était indéterminable (une en 2011). Par conséquent, aucune charge à payer n'a été comptabilisée selon l'évaluation juridique du CNRC de ce passif éventuel. Certaines obligations éventuelles pourraient devenir des obligations réelles selon que certains événements futurs se produisent ou non. Dans la mesure où l'événement futur risque de se produire ou non et si l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, on comptabilise un passif estimatif et une charge dans les états financiers consolidés.

c) Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Au 31 mars 2012, le CNRC a constaté une obligation de mise hors service des immobilisations de 265 000 $ (253 000 $ en 2011) dans les états financiers consolidés en raison de ses obligations légales de mettre hors service des systèmes d'entreposage de produits pétroliers et de produits pétroliers dérivés. Les flux de trésorerie futurs prévus sans actualisation qui sont requis pour établir l'obligation de la mise hors service des immobilisations sont estimés à 443 000 $ (452 000 $ en 2011). Le passif lié aux flux de trésorerie futurs prévus, tel que reflété dans les états financiers consolidés, a été actualisé au moyen d'un taux moyen pondéré de 3,81% (3,77% en 2011) qui est basé sur les Obligations de référence du gouvernement du Canada. Cette obligation sera réglée au courant de la vie utile des immobilisations corporelles d'exploitation. Le tableau suivant présente un sommaire des changements dans les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations:

(en milliers de dollars)	2012	2011
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, début de l'exercice	253	221
Charge de désactualisation des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	12	32
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, fin de l'exercice	**265**	**253**

Les autres obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, tel que le coût associé au nettoyage et à la disposition de l'amiante et les autres substances désignées présentes dans les bâtiments et installations du CNRC n'ont pas été enregistrées dans les états financiers consolidés étant donné qu'elles sont assujetties à plusieurs incertitudes. Le CNRC encourt généralement les coûts de nettoyage et de disposition de substances réglementées lors des rénovations majeures. Par conséquent, ceux-ci ne peuvent être raisonnablement estimés et c'est pour cette raison que les justes valeurs ne peuvent être raisonnablement estimées. Des changements dans ces hypothèses et dans les incertitudes pourraient influencer les immobilisations corporelles et les dettes du CNRC de façon significative en plus d'entraîner des charges d'amortissement et de désactualisation associées aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

18. Opérations entre apparentés

En vertu du principe de propriété commune, le CNRC est apparenté à tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le CNRC conclut des opérations avec ces entités dans le cours normal de ses activités et selon des modalités commerciales normales. En outre, au cours de l'exercice, le CNRC a reçu gratuitement des services communs d'autres ministères, comme il est indiqué ci-dessous.

a) Services communs fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes

Au cours de l'exercice, le CNRC a reçu gratuitement des services d'autres ministères et organismes du gouvernement. Ces services fournis gratuitement ont été constatés comme suit à l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle du CNRC :

(en milliers de dollars)	2012	2011
Cotisations de l'employeur aux régimes de soins de santé et de soins dentaires fournies par le Conseil du Trésor	30 257	31 833
Services liés à l'unité des services de courriels, de centres de données et du réseau ainsi que l'unité de soutien à l'unité des services de courriels de centres de données et du réseau fournis par Services partagés Canada	8 687	-
Services de vérification des états financiers consolidés du CNRC fournis par le Bureau du vérificateur général du Canada	850	814
Services juridiques fournis par Justice Canada	483	488
Indemnités d'accidents du travail fournies par Ressources humaines et Développement des compétences Canada	273	267
Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada	170	152
Total	40 710	33 969

Le gouvernement a centralisé certaines de ses activités administratives de manière à optimiser l'efficience et l'efficacité de la prestation des programmes auprès du public. Le gouvernement fait donc appel à des organismes centraux et à des organismes de services communs, de sorte qu'un seul ministère fournisse gratuitement des services à tous les autres ministères et organismes. Le coût de ces services, qui comprennent les services de paye et d'émission des chèques offerts à tous les ministères et organismes par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada ne sont pas inclus dans l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle.

Les activités liées à l'unité des services de courriels, de centres de données et du réseau ainsi que l'unité de soutien à l'unité des services de courriels de centres de données et du réseau ont été transférées le 15 novembre 2011 à Services partagés Canada. Les services fournis après la date de transfert ont été constatés comme service fourni gratuitement.

b) Autres transactions entre apparentés :

(en milliers de dollars)	2012	2011 Retraité (note 4)
Débiteurs d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral	5 172	5 143
Sommes à payer aux autres ministères et organismes du gouvernement fédéral	10 521	16 139
Charges – autres ministères et organismes du gouvernement fédéral	75 685	69 156
Revenus – autres ministères et organismes du gouvernement fédéral	64 537	57 894

Les charges et revenus sont inscrits à la section (b) n'incluent pas les services communs fournis gratuitement qui sont inscrits dans la section (a).

Le CNRC a une relation entre apparentés avec un organisme non-gouvernemental :

c) Société du Télescope Canada-France-Hawaï

Le CNRC est un membre fondateur de la Société du Télescope Canada-France-Hawaï (TCFH), une organisation à but non-lucratif exonérée d'impôt en vertu de la loi de l'État d'Hawaï pour concevoir, construire et exploiter un grand télescope optique au sommet de Mauna Kea, à Hawaï, États-Unis, avec des télescopes, des équipements et installations connexes. La Société a été créée en 1979 par une entente Tripartite entre le CNRC, le Centre National de la Recherche Scientifique de la France, et de l'Université d'Hawaï. Le CNRC verse des cotisations annuelles pour financer 42,5% des coûts des opérations du télescope et ne reçoit aucun avantage direct en échange. Toutefois, en raison de la contribution du CNRC, le Canada bénéficie d'un accès à des heures de télescope à des fins d'observations pour les astronomes canadiens. En tant que membre fondateur, le CNRC peut nommer quatre des dix administrateurs siégeant sur le conseil d'administration. CFHT est considéré comme un partenariat intergouvernemental à des fins comptables et ses résultats sont consolidés par intégration proportionnelle dans ces déclarations. En 2011-12, le CNRC a versé 5,5 millions de dollars pour le TCFH (5,7 millions de dollars en 2010-11). Ces contributions sont éliminées à la consolidation. L'information financière condensée du TCFH pour la période se terminant le 31 décembre est comme suit :

(en milliers de dollars)	31 décembre 2011	31 décembre 2010
Total de l'actif	19 047	18 852
Total du passif	1 566	890
Total de l'actif net non affecté	17 481	17 977
Revenus totaux	8 579	8 989
Charges totales	8 619	8 716
Résultats nets des activités	(1 040)	(1 139)

Les obligations contractuelles futures du CNRC envers TCFH sont exclues des obligations contractuelles liées aux paiements de transfert (note 13) et sont les suivantes :

(en milliers de dollars)	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17 et au-delà	Total
TCFH	1 048	1 118	1 196	1 276	2 553	7 191

19. Transferts à destinataires d'autres ministères

À compter du 15 novembre 2011, le CNRC a transféré la responsabilité de l'actif des services de courriels, du centre de données et du réseau ainsi que l'actif de soutien à l'actif des services de courriels de centre de données et du réseau conformément au décret TRD/2011-00 : Décret transférant à Services partagés Canada la responsabilité à l'égard de certains secteurs de l'administration publique fédérale, compris sous les noms d'Actif des Services de courriel, de centres de données et du réseau et d'Actif de soutien à l'actif des Services de courriel, de centres de données et du réseau, y compris la responsabilité de la gérance des éléments d'actif et de passif liés au programme. Par conséquent, le 15 novembre 2011, CNRC a transféré les éléments d'actif et de passif suivants à Services partagés Canada (en milliers de dollars):

Actif	
Immobilisations corporelles (valeur comptable nette) (note 10)	251
Total des actifs transférés	251
Passif	
Indemnités de vacances et congés compensatoires	742
Avantages sociaux futurs (note 9)	1 426
Total des passifs transférés	2 168
Transfert à Services partagés Canada en date du 15 novembre 2011	**1 917**

Pendant la période de transition, du 16 novembre 2011 au 31 mars 2012, le CNRC a continué d'administrer les activités transférées pour le compte de Services partagés Canada. Les activités administrées sont les suivantes (en milliers de dollars):

Trésorerie d'immobilisations corporelles	1 917
Créditeurs et charges à payer	(1 667)
Transfert à Services partagés Canada en date du 15 novembre 2011	1 956
Ajustement à la situation financière nette ministérielle	**2 206**

20. Information sectorielle

La présentation de l'information sectorielle est fondée sur l'architecture des activités de programme (AAP) du CNRC. Le CNRC attribue les transactions par AAP conformément aux principes de gérance en fonction de l'activité, la direction ou le programme (DP) qui est responsable de la gestion de la ressource.

La présentation par secteur est fondée sur les mêmes conventions comptables décrites à la note 3, Sommaire des principales conventions comptables. Le tableau qui suit présente les charges engagées et les revenus générés par les principales activités de programme, par principales articles de dépenses et types de revenus, ainsi les résultats de chaque segment pour la période.

(en milliers de dollars)	Technologies de fabrication	TIC et technologies émergentes	Aide à la recherche industrielle	Technologies de la santé, sciences de la vie	Énergie et technologies environnementales	Infrastructure nationale en science et en technologie	Information scientifique technique et médicale	Services internes	**2012 Total**	**2011 Total Redressé (note 4)**
Charges de fonctionnement										
Salaires et avantages sociaux des employés	111 088	51 847	50 822	89 945	33 558	35 398	12 382	70 451	455 491	459 163
Subventions et contributions	-	-	91 170	-	-	51 876	-	561	143 607	285 300
Services publics, fournitures et approvisionnements	22 509	10 533	1 325	15 370	4 982	3 702	10 512	9 168	78 081	81 086
Amortissement	19 588	12 628	170	16 283	7 415	5 048	738	3 963	66 013	67 847
Services professionnels et spéciaux	6 170	6 110	1 907	5 666	2 552	2 825	993	11 457	41 680	44 291
Transport et communication	4 494	2 224	3 032	2 328	1 067	2 245	264	2 974	18 628	19 493
Réparations et entretien	4 632	1 673	282	3 646	1 085	771	171	5 166	17 426	17 457
Paiements en replacement d'impôts fonciers	1 213	496	-	428	77	-	-	12 886	15 062	13 999
Locations	1 072	518	1 908	202	54	472	66	280	4 574	4 593
Coût des biens vendus	382	-	-	251	-	1 688	-	174	2 495	1 702
Prix	339	585	1	1 352	79	6	(189)	122	2 295	2 673
Information	245	98	127	78	31	90	30	1 317	1 976	2 220
Perte nette sur aliénation d'immobilisations corporelles	632	274	9	178	174	146	3	19	1 435	638
Autres	16	1	(201)	25	-	230	-	84	155	359
Mauvaises créances	-	-	(97)	-	-	-	-	(86)	(183)	414
Charges engagées pour le compte du gouvernement	-	-	(1 200)	-	-	-	-	108	(1 092)	(1 159)
Total - charges de fonctionnement	174 360	89 147	149 255	135 752	51 034	104 457	24 972	118 666	847 643	1 000 056
Revenus										
Ventes de biens et services										
Services de nature non-réglementaire et autres droits et frais	31 101	3 077	-	6 763	7 708	7 193	118	3 925	59 885	54 268
Droits et privilèges	1 183	1 667	-	4 901	500	310	-	-	8 561	9 649
Vente de biens et de produits d'information	3 794	-	-	869	-	502	-	6	5 171	4 630
Location et utilisation de biens	608	983	-	2 614	280	3	-	519	4 987	4 629
	36 686	5 727	-	15 147	8 488	8 008	118	4 450	78 604	73 176
Ententes financières avec d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral	35 395	5 059	1 731	3 446	11 948	1 316	4 403	527	63 795	56 778
Revenus de projets conjoints et d'accords de partage de coûts	9 110	4 591	-	7 537	1 389	1 599	-	18	24 244	32 569
Autres	36	2 059	207	(244)	3	582	86	446	3 177	4 305
Avantages incitatifs relatif à des baux	-	-	-	-	-	-	-	2 548	2 548	2 548
Gain sur disposition de placements en actions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133
Revenus gagnés pour le compte du gouvernement	-	-	(1 200)	-	-	-	-	(255)	(1 455)	(1 404)
Total - revenus	81 197	17 436	738	25 886	21 808	11 505	4 607	7 736	170 913	168 105
Coût net des activités poursuivies	93 163	71 711	148 517	109 866	29 226	92 952	20 365	110 930	676 730	831 951

18. Instruments financiers

Les instruments financiers du CNRC se composent de débiteurs et avances, de placements ainsi que de créditeurs et charges à payer. Sauf mention contraire, la direction est d'avis que le CNRC n'est pas exposé à des risques importants en matière d'intérêts, de change ou de crédit découlant de ces instruments financiers. Sauf indication contraire dans les présents états financiers consolidés, la direction est d'avis que les valeurs comptables des instruments financiers correspondent approximativement à leur juste valeur en raison de leur échéance imminente.

19. Activités abandonnées

Le 1er septembre 2010, le programme de Presses Scientifiques de l'Institut canadien de l'information scientifique et technique (ICIST-CNRC) fut privatisé et un nouvel organisme à but non-lucratif, intitulé Les Éditions Sciences Canada, et géré par d'anciens employés de l'ICIST-CNRC fut créé. La considération monétaire de cette privatisation fut 1 $. Dans le cadre de la privatisation, le CNRC a conclu un accord pour faire des contributions en espèces jusqu'à 2 000 000 $ afin d'appuyer la création de l'organisme sans but lucratif, pour les charges encourues jusqu'au 1er septembre 2010. Les contributions totales pour l'exercice se terminant le 31 mars 2011 furent de 1 609 935 $. Ce montant est inclus dans les subventions et contributions des activités poursuivies.

Dans le cadre de la privatisation au 1er septembre 2010, un montant de 1 093 759 $ de stocks a été éliminé car il ne sera plus utilisé. Les actifs suivants ont été transférés à leur juste valeur:

Immobilisations	Juste valeur
Inventaire	457 497
Logiciels	606 852
Matériel informatique	2 460

De plus, un contrat non concurrentiel a été conclu entre le CNRC et l'entité à but non lucratif au montant de 4 000 000 $, lequel est inclus dans les revenus ci-dessous, pour une période de sept mois, soit du 1er septembre 2010 au 31 mars 2011. Cette transaction de nature non-monétaire reflète une diminution des revenus reportés déjà reçus se rapportant à l'exercice se terminant le 31 mars 2011.

Le transfert et la cession d'immobilisations, ainsi que les revenus reçus dans le cadre du contrat non concurrentiel sont inclus dans l'information sectorielle résumée ci-dessous.

L'information sectorielle suivante a été retirée de l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle et de la note 17 - Information sectorielle, dans le cadre des activités abandonnées. Le montant net se retrouve à l'état consolidé des résultats et de la situation financière nette ministérielle en tant que coût net des activités abandonnées:

	2012	2011
Charges	-	7 897 000
Revenus	-	7 174 000
Net	-	723 000

En plus des informations ci-dessus, le CNRC a conclu une entente sous forme de bail non concurrentiel de cinq ans avec l'organisme sans but lucratif pour l'utilisation des locaux du CNRC jusqu'à 1 810 mètres carrés d'espace et les deux premières années sont sans frais. La troisième année du bail est inférieure à la juste valeur du marché (349 000$) et les quatrième et cinquième années sont prévues à la juste valeur du marché (417 950$ et 486 900$ respectivement). Le CNRC loue le nom «CNRC - Presses scientifiques" à l'organisme sans but lucratif.

20. Information comparative

Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée pour l'exercice en cours.

Annexe à la Déclaration de responsabilité de la direction englobant le contrôle interne en matière de rapports financiers (non vérifiée)

Pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2012

Sommaire de l'évaluation de l'efficacité des systèmes de contrôle interne en matière de rapports financiers et du plan d'action du Conseil national de recherches Canada (CNRC) pour l'exercice 2011-2012

Note au lecteur (non vérifiée)

Depuis l'entrée en vigueur de la Politique sur le contrôle interne du Conseil du Trésor le 1er avril 2009, les ministères sont tenus de démontrer qu'ils se sont dotés d'un système de contrôle interne efficace en matière de rapports financiers (CIRF).

Dans le cadre de cette politique, les ministères doivent évaluer annuellement leur système de CIRF, établir des plans d'action afin d'apporter les ajustements qui s'imposent et joindre à leur Déclaration de responsabilité de la direction un sommaire des résultats de l'évaluation et du plan d'action.

L'efficacité des systèmes de CIRF vise à obtenir des états financiers fiables et à assurer ce qui suit :

- les opérations sont dûment autorisées;
- les dossiers financiers sont tenus adéquatement;
- les actifs sont protégés contre les risques comme le gaspillage, les abus, les pertes, la fraude et la mauvaise gestion; et
- les lois, les règlements et les politiques applicables sont respectés.

Il importe de noter que le système de CIRF n'est pas conçu pour éliminer tous les risques, mais plutôt de les atténuer en les ramenant à un niveau raisonnable, au moyen de contrôles reliés et proportionnels aux risques qu'ils visent à atténuer.

Le maintien d'un système efficace de CIRF constitue un processus continu visant à cerner et évaluer les risques clés, à déterminer l'efficacité des contrôles clés connexes et à ajuster ces contrôles, s'il y a lieu, de même qu'à surveiller l'efficacité du système, à des fins d'amélioration continue. Par conséquent, la portée, la fréquence et l'état d'avancement des évaluations de l'efficacité du système de CIRF des ministères peuvent varier d'une organisation à une autre, compte tenu des risques et des situations qui leur sont propres.

1. Introduction

Le présent document est joint à la *Déclaration de responsabilité de la direction englobant le contrôle interne en matière de rapports financiers* du CNRC pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2012. Conformément à la Politique sur le contrôle interne du Conseil du Trésor, en vigueur depuis le 1er avril 2009, le présent document, produit pour la deuxième fois, fournit des renseignements généraux au sujet des mesures prises par le CNRC pour maintenir un système efficace de contrôle interne en matière de rapports financiers (CIRF). Plus particulièrement, il fournit des données récapitulatives sur les évaluations effectuées par le CNRC au 31 mars 2012, y compris les progrès, les résultats et les plans d'action connexes, ainsi que les principales données financières permettant de mieux comprendre l'environnement de contrôle unique du CNRC.

1.1 Pouvoirs, mandat et activités de programme

Il est possible d'obtenir des renseignements détaillés sur les pouvoirs, le mandat et les activités de programme du CNRC dans le Rapport ministériel sur le rendement et le Rapport sur les plans et les priorités.

1.2 Principales données financières

Les principales données financières se retrouvent dans les états financiers vérifiés, les notes accompagnant les états financiers et les commentaires et analyse des états financiers du CNRC pour l'exercice 2011-2012. De plus, des renseignements additionnels figurent dans les Comptes publics du Canada.

Le CNRC a une forte présence régionale. L'administration centrale de même que chaque institut, direction et programme à l'échelle du Canada possèdent une fonction financière et comptable centralisée qui engage, traite et/ou inscrit une partie importante des opérations financières.

Le principal système financier du CNRC est SIGMA, un logiciel SAP.

1.3 États financiers vérifiés

Le CNRC a publié des états financiers vérifiés annuellement depuis l'exercice 2005-2006 et a toujours obtenu une opinion de vérification sans réserve du Bureau du vérificateur général.

1.4 Ententes de service pertinentes aux états financiers

Le CNRC confie à d'autres organismes le traitement de certaines transactions comptabilisées dans ses états financiers, notamment :

- Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC) gère centralement le paiement des salaires ainsi que l'acquisition des biens et services selon la délégation du pouvoir du CNRC, et fournit des services d'émission de chèques ainsi que certaines installations pour le compte du CNRC;

- Le Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT) fournit au CNRC l'information nécessaire pour calculer les charges à payer et les provisions, notamment la charge accumulée liée aux indemnités de départ et le régime d'avantages sociaux des employés (RASE), et assume la cotisation patronale des primes d'assurance maladie et d'assurance soins dentaires;

- Le ministère de la Justice fournit des services juridiques au CNRC;
- Le Bureau du vérificateur général du Canada (BVG) fournit des services de vérification au CNRC;
- Ressources humaines et Développement des compétences Canada (RHDCC) assume la cotisation patronale de l'Indemnisation des accidentés du travail; et
- Services partagés Canada (SPC) a été créé le 4 août 2011 dans le but de regrouper, d'uniformiser et d'améliorer l'infrastructure de la technologie de l'information (TI) du gouvernement, en particulier le courrier électronique, les centres de données et les services de réseaux de 43 ministères et organismes fédéraux. À compter du 15 novembre 2011, la responsabilité du courrier électronique, des centres de données et des services de réseaux, y compris les ressources connexes, a été transférée du CNRC à SPC. L'administration et la prestation de ces services ont été mises en commun au cours de la période de transition 2011-2012 pendant la mise en place de SPC.

1.5 Changements importants au cours de l'exercice 2011-2012

Au cours de l'exercice 2011-2012, le CNRC a connu des changements majeurs pertinents aux états financiers :

- Un nouveau chef de la direction financière (CDF) a été nommé en juillet 2011;
- Le nouveau processus du gouvernement de planification des investissements a été entièrement mis en œuvre au CNRC le 1er avril 2011 afin d'y intégrer les priorités et l'allocation des ressources;
- Le Comité des finances du Conseil a été aboli en novembre 2011 en raison du chevauchement des responsabilités avec le Comité ministériel de vérification;
- Le CNRC a préparé des états financiers prospectifs à usage général en vigueur pour le rapport sur les plans et les priorités de 2012-2013. Les résultats prévisionnels sont aussi présentés dans les états financiers de 2011-2012;
- Le CNRC a adopté la Norme comptable révisée 1.2 du Conseil du Trésor – États financiers des ministères et des organismes en vigueur pour le CNRC pour l'exercice 2011-2012;
- Le CNRC a mis en œuvre les exigences de la nouvelle norme comptable du Conseil du Trésor - Rapport financier trimestriel des ministères et des organismes en vigueur le 1er avril 2011; et
- La mise en œuvre du nouveau plan stratégique et de la nouvelle approche de gestion par programme pour le CNRC a débuté au cours de l'exercice 2011-2012.

2. L'environnement de contrôle du CNRC par rapport au CIRF

Le CNRC reconnaît à quel point il est important que la haute direction veille à ce que les employés de tous les niveaux comprennent leur rôle dans l'établissement de systèmes efficaces de CIFR et possèdent les bons outils pour y parvenir de façon efficace et, aussi à assurer une gestion efficace des risques au moyen d'un environnement de contrôle adaptable et axé sur le risque qui favorise l'amélioration et l'innovation de façon continue.

2.1 Postes, rôles et responsabilités clés

Les postes et comités suivants sont chargés d'assurer et d'examiner l'efficacité du système de CIRF du CNRC.

Président – En tant qu'agent comptable, le président du CNRC assume la responsabilité générale et le leadership quant aux mesures visant le maintien de l'efficacité du système de contrôle interne. Dans ce contexte, il est conseillé par le Comité de vérification de l'organisation et le Comité de la haute direction.

Chef de la direction financière – Le chef de la direction financière du CNRC relève directement du président et assure un leadership quant à la coordination, la cohérence et l'orientation de la conception et du maintien d'un système efficace et intégré de CIRF, y compris son évaluation annuelle.

Vice-présidents – Les cadres supérieurs du CNRC chargés de la prestation des programmes doivent veiller au maintien et à l'examen de l'efficacité des différents aspects du système de CIRF qui s'inscrivent dans leur mandat.

Dirigeant principal de la vérification (CAE) – Le dirigeant principal de la vérification du CNRC relève directement du président et fournit une assurance au moyen de vérifications internes périodiques, lesquelles sont essentielles au maintien d'un système efficace de CIRF.

Comité ministériel de vérification – Le Comité ministériel de vérification est un comité consultatif qui fournit au président un point de vue objectif des cadres de gestion du risque, de contrôle et de gouvernance du CNRC. Il est composé de trois membres externes, qui examinent le profil de risque du CNRC, ses états financiers vérifiés et son système de contrôle interne, y compris les rapports de vérification internes et externes et les plans d'évaluation et d'action liés au système de CIRF.

Comité de la haute direction (CHD) – En tant que groupe décisionnel central du CNRC, le CHD examine, approuve et surveille le profil de risque et le système de contrôle interne du CNRC, y compris les plans d'évaluation et d'action liés au système de CIRF. Le CHD est composé des cadres supérieurs du CNRC et est dirigé par le président.

Conseil – Le rôle du Conseil est de conseiller la haute direction au sujet des activités et du rendement de l'organisation. Le Conseil est dirigé par le président.

Comité de gestion des investissements – La principale fonction du comité est de recommander au Comité de la haute direction une liste de projets classés par ordre de priorité aux fins de financement.

Comités de gestion des actifs – La principale fonction des trois comités (gestion de l'information (GI)-TI, matériel scientifique et laboratoires, et biens immobiliers et flotte) est d'examiner, analyser et déterminer l'ordre de priorité afin de transmettre au Comité de gestion des investissements la liste des projets classés par ordre de priorité aux fins d'approbation.

Comité de surveillance financière – La principale fonction du Comité est d'examiner les évaluations des risques liés aux processus de vérification des comptes et de fournir des conseils à ce sujet, et d'examiner les résultats des activités d'assurance de la qualité, y compris les vérifications des contrôles internes.

Comité d'examen des contrats – Ce Comité est chargé d'examiner et/ou de mettre en question les contrats proposés, afin de veiller à ce que les politiques sur les contrats soient respectées, que la prudence et la probité soient exercées, et que le processus de passation des contrats soit ouvert, équitable et concurrentiel.

2.2 Mesures clés adoptées par le CNRC

L'environnement de contrôle du CNRC comporte également une série de mesures visant à aider son personnel à gérer les risques efficacement en les sensibilisant, en leur donnant les connaissances et les outils appropriés et en perfectionnant leurs compétences. Les mesures les plus pertinentes sont les suivantes :

- Une structure de gouvernance et une orientation stratégique établies par l'entremise du Comité de la haute direction et soutenues par un Conseil consultatif et le Comité de vérification de l'organisation;
- Un Bureau des conflits d'intérêts relevant du président, qui fournit des conseils et des directives aux employés et aux gestionnaires, tel qu'indiqué dans la Politique régissant les conflits d'intérêts du CNRC, le Code de valeurs et d'éthique de la fonction publique du SCT, l'Énoncé des valeurs éthiques et les valeurs du CNRC;
- Une Direction de la planification stratégique et opérationnelle, qui coordonne et soutient la planification à l'échelle de l'organisation, notamment la planification intégrée des activités, la gestion du risque, l'analyse de l'environnement, et la préparation du profil de risque de l'organisation approuvé par le Comité de la haute direction;
- Une division au sein de la Direction des finances et du portefeuille du chef de la direction financière spécialisée dans le contrôle interne en matière de rapports financiers;
- Programme de formation et communications dans les secteurs fondamentaux de la gestion financière;
- La mise à jour régulière des instruments de délégation des pouvoirs financiers;
- Des politiques et des procédures concernant les mesures disciplinaires à prendre en cas d'infraction à la délégation des pouvoirs;
- Des systèmes financiers sûrs assurant la protection et l'intégrité du traitement des données financières, y compris un accès au système restreint au soutien administratif fondé sur l'autorisation et sur des rôles prédéfinis. Ainsi, l'accès aux exigences d'emploi

particulières est limité et les exigences liées à la répartition des tâches incompatibles sont respectées;

- La documentation des principaux processus opérationnels, des risques clés connexes et des points de contrôle, à l'appui de la gestion et de la surveillance de son système de CIRF;
- Un processus de certification progressif a été instauré au cours de l'exercice 2005-2006. Ce processus exige que les gestionnaires et cadres responsables attestent annuellement la fiabilité des données financières qui relèvent de leur sphère de responsabilité;
- Un éventail complet de politiques sur les ressources humaines, les ressources financières et la passation des marchés personnalisées à l'environnement de contrôle du CNRC, communiquées à tous les niveaux et soutenues par des séances de formation officielles;
- Un plan de vérification interne pluriannuel fondé sur le risque;
- Un cadre de gestion du risque associé aux récipiendaires des paiements de transfert qui est appuyé par un processus opérationnel documenté fondé sur une diligence raisonnable et les pouvoirs, une formation obligatoire, et un examen de l'assurance de la qualité de façon continue; et
- Directives relatives au programme de sécurité global, notamment la sécurité des renseignements et du personnel.

3. Évaluation du système de CIRF du CNRC

3.1 Base de référence pour l'évaluation

Afin d'appuyer la Politique sur le contrôle interne, un système efficace de CIRF vise à fournir l'assurance raisonnable que :

- les opérations sont dûment autorisées;
- les dossiers financiers sont adéquatement tenus;
- les actifs sont protégés; et
- les politiques, les lois et les règlements applicables sont respectés.

Cela comprend l'évaluation de l'**efficacité de la conception** et l'**efficacité du fonctionnement** du système de CIRF, qui mène à l'adoption d'un **programme de surveillance continue** et à une amélioration continue du système de CIRF du CNRC.

L'***efficacité de la conception*** signifie que les contrôles clés sont définis, consignés et mis en place et qu'ils sont adaptés aux risques (c'est-à-dire que les contrôles sont proportionnels aux risques qu'ils visent à atténuer) et que tous les correctifs ont été apportés. Cela inclut, au besoin, la mise en correspondance des processus et des systèmes clés avec les principaux comptes.

L'***efficacité du fonctionnement*** signifie que les contrôles clés ont été mis à l'essai au cours d'une période déterminée et que tous les correctifs nécessaires ont été apportés. Ces essais portent sur tous les niveaux de contrôles ministériels, tant au niveau de l'entité, qu'au niveau des processus opérationnels et des systèmes généraux de TI.

La ***surveillance continue*** signifie qu'une approche systématique et intégrée de surveillance est en place, notamment la tenue d'évaluations périodiques fondées sur les risques et la prise de mesures correctives en temps opportun.

3.2 Portée de l'évaluation au CNRC durant l'exercice 2011-2012

Tel que décris dans l'annexe pour l'exercice se terminant le 31 mars 2011, le CNRC a entrepris des mesures pour évaluer son système de CIRF en documentant et en évaluant l'efficacité de conception et de fonctionnement des contrôles clés au niveau de l'entité, des processus opérationnels et des systèmes généraux de TI ainsi qu'en identifiant les mesures correctives nécessaires.

Au cours de l'exercice 2011-2012, le CNRC a mis l'accent sur l'élaboration d'un plan d'évaluation en rotation qui s'étend sur trois ans fondé sur le risque ainsi que l'élaboration d'un cadre d'évaluation afin d'appuyer son programme de surveillance continu du système de CIRF. Ce cadre vise à établir les processus et contrôles clés devant être mis à l'essai de façon cyclique, y compris la sélection de la période d'essai, ainsi que la méthode et la fréquence de mise à l'essai. Le tableau suivant représente un sommaire du plan d'évaluation en rotation du CIRF du CNRC :

Niveau des contrôles	Évaluation				
	Fréquence	Dernière évaluation	2011-12	2012-13	2013-14
Entité	Tous les 2 ans	2010-11		√	
Systèmes généraux de TI	Tous les 2 ans	2010-11		√	
Processus opérationnels	Dépend du résultat de l'évaluation des risques pour chacun des sous-processus (Note 1)	2010-11	√	√	√

Note 1: Une évaluation des risques fondée sur des critères prédéfinis a été effectuée pour chacun des sous-processus opérationnels. La fréquence et le niveau de l'évaluation à effectuer varient pour chacun des sous-processus opérationnels selon le niveau de risque qui en résulte. La combinaison ou tous les types d'évaluation suivants sont effectués pour chaque sous-processus opérationnel afin d'assurer une couverture complète sur une base en rotation de trois ans :

- Examen de la documentation, la mise à jour et la validation avec les propriétaires de processus;
- Test de cheminement; et
- Évaluation des contrôles clés.

Le tableau suivant présente l'approche du CNRC pour l'évaluation de CIRF au niveau des processus opérationnels à l'aide de 6 facteurs, gradués sur une échelle de 1 (bas) à 5 (élevé), afin d'évaluer la cote globale des risques : force des contrôles des systèmes généraux de TI, force des niveaux de contrôles de l'entité, risque intrinsèque (inhérent), force des contrôles, l'importance et la visibilité publique :

Cote globale des risques	Fréquence des évaluations		
	Documentation mise à jour et validée par les propriétaires des processus opérationnels	Test de cheminement	Évaluation des contrôles clés
Bas	Tous les 3 ans ou l'importance et la visibilité publique sont élevées	Tous les 3 ans ou l'importance et la visibilité publique sont élevées	Tous les 3 ans ou l'importance et la visibilité publique sont élevées
Bas - moyen	Annuellement	Tous les 2 ans	Tous les 3 ans
Moyen	Annuellement	Annuellement	Tous les 2 ans
Moyen - élevé	Annuellement	Annuellement	Annuellement
Élevé	Annuellement	Annuellement	Annuellement

Tel qu'indiqué dans l'annexe du CNRC pour l'exercice financier 2010-2011, les tests sur les revenus ont validé les faiblesses identifiées à l'étape de l'évaluation de l'efficacité de la conception. Un plan de remédiation a été établi afin d'apporter des mesures correctives aux faiblesses identifiées dans le processus de revenus : le besoin pour plus de formation et de communication de certains éléments concernant la pratique de la gestion des revenus telles la documentation des décisions concernant les coûts et prix, l'amélioration des pratiques de gestion de projets et une plus grande clarté quant aux pratiques de reconnaissance des revenus. Étant donné que les mesures correctives seront implantées durant l'exercice financier 2012-2013, certains sous-processus des revenus ont été exclus du plan d'évaluation

de l'exercice financier 2011-2012. De plus, dans le cadre de l'évaluation du système de CIRF, tel que prévu dans le plan d'évaluation en rotation qui s'étend sur trois ans, le CNRC a fait le suivi des mesures correctives prises en réponse aux conclusions des évaluations de l'année précédente et a continué d'engager le Comité ministériel de vérification sur les plans d'évaluation, les résultats et les progrès de façon régulière.

4. Résultats des évaluations du CNRC

À la clôture de l'exercice 2010-2011, le CNRC avait complété l'évaluation de son système de CIRF selon le plan de surveillance continue en rotation approuvé et il procède actuellement à la mise en œuvre des mesures correctives pertinentes.

Les résultats de l'évaluation de 2011-2012 ont permis d'établir que le système de contrôle interne en matière de rapports financiers était de manière générale efficace. On a aussi constaté que des améliorations pourraient être apportées au chapitre de l'efficacité opérationnelle des mécanismes de contrôle financier des fonds de petite caisse, des immobilisations et des processus de paiement de transfert. La direction et les parties responsables ont été informées des lacunes et les mesures correctives nécessaires ont été prises ou sont en cours de mise en œuvre.

Il a été clairement démontré au cours du dernier exercice que la décision du CNRC de mettre en place des mécanismes de suivi permanent favorise l'amélioration continue et assure la mise en œuvre au moment opportun des mesures correctives nécessaires.

5. Plan d'action du CNRC

La haute direction du CNRC est déterminée à maintenir l'efficacité de son cadre de CIRF et à l'améliorer sans cesse, en assurant notamment une surveillance continue, pour faire en sorte que les principaux contrôles répondent aux attentes de la direction et des intervenants et qu'ils permettent d'atténuer les risques connexes de façon appropriée.

5.1 Progrès au 31 mars 2012

Le CNRC a atteint son objectif de surveiller son système de CIRF de façon continue au cours de l'exercice 2011-2012, tel que prévu. Un plan d'évaluation en rotation sur trois ans fondé sur le risque a été élaboré et mis en place, et a permis l'évaluation réussie des contrôles internes pour les principaux processus opérationnels. Des mesures correctrices seront évaluées au fur et à mesure que l'évaluation en rotation se poursuivra.

Les mesures correctives prises au cours de l'exercice 2011-2012 ont été alignées en termes de priorités à la suite d'une évaluation des risques. Le CNRC a réalisé ou a planifié le travail suivant pour donner suite aux ajustements soulevés dans l'évaluation de 2011-2012 :

- Communication des exigences de la politique de petite caisse et des procédures connexes aux détenteurs de petite caisse (terminée).

- Surveillance additionnelle des remboursements de petite caisse (terminée);
- Révision des besoins des avances de petite caisse (reportée à 2012-2013); et
- Éclaircissement des procédures de fonctionnement pour les accords de contribution et communication de ces procédures aux intervenants (terminée).

Le CNRC a accompli les travaux suivants pour aborder les ajustements recensés dans les évaluations des années antérieures, ou qui ont été reportés aux années subséquentes tel qu'indiqué :

- Documentation mise à jour et application uniforme des processus relatifs aux comptes créditeurs, afin de respecter les exigences en matière d'assurance de la qualité (terminée);
- Établissement d'un plan d'action de la direction faisant suite à l'évaluation du risque de fraude (terminée);
- Examen des rôles et responsabilités quant aux exigences liées à la surveillance du processus de gestion des immobilisations et à la mise en œuvre des mesures de surveillance additionnelles nécessaires (partiellement terminée en réponse à l'évaluation de 2010-2011; mesures temporaires mises en place afin de rencontrer les exigences pour les états financiers);
- Application de mesures correctives visant à combler les lacunes entre le CNRC et le cadre d'administration de la paie du gouvernement du Canada (reportée à des années ultérieures en raison du faible niveau de risque);
- Simplification, renforcement et normalisation des contrôles clés entre les instituts du CNRC, qui initient des processus dont sont responsables d'une partie importante des recettes du CNRC et de leur comptabilisation. Établissement d'un plan de surveillance continue des dossiers liés aux recettes (partiellement terminée en réponse à l'évaluation de 2010-2011; mesures temporaires mises en place afin de rencontrer les exigences pour les états financiers);
- Contrôle de l'accès aux programmes et données TI, aux changements apportés aux programmes TI, à la sauvegarde et la récupération des données, ainsi que l'amélioration de la piste de vérification en lien avec les divers contrôles relatifs aux TI (partiellement terminée en réponse à l'évaluation de 2010-2011);
- Renforcement et normalisation des processus et procédures de tenue des dossiers centraux sur les fournisseurs et les clients (partiellement terminée en réponse à l'évaluation de 2010-2011); et
- Stratégie d'établissement de rapports et de surveillance pour les rôles conflictuels dans le système financier (reportée à 2012-2013).

6.2 *Plan d'action pour le prochain exercice et les exercices futurs*

Le CNRC continuera à procéder à la surveillance continue et à l'évaluation en relation de son système de CRF tel que stipulé au paragraphe 3.2 ci-dessus et fera rapport des résultats de cette activité dans la présente annexe une fois par année. Le CNRC prévoit également continuer à prendre des mesures correctives en ce qui concerne les ajustements à apporter qui ont été nécessaires dans le cadre de ses évaluations. Par ailleurs, lors de l'introduction de nouveaux programmes ou de l'apport de changements importants à des processus de contrôle interne, le CNRC établira, répertoriera et vérifiera les contrôles clés de façon proactive, en fonction des risques connexes, qui feront partie du plan d'évaluation sur lequel sera fondé le programme de surveillance.